

RAPPORT ANNUEL

2024



www.gpc-gabon.com

Nous avons poursuivi notre transformation avec détermination, en nous appuyant sur trois leviers clés : l'anticipation, l'adaptabilité et l'excellence opérationnelle – dans un environnement où la résilience constitue désormais un facteur essentiel de croissance.

**Stéphane
MBADINGA DITENGOU**
Président du Conseil
d'Administration de GPC





Mot du Président du Conseil d'Administration

Malgré un contexte économique mondial instable et un secteur de l'énergie en pleine transformation, Gabon Power Company (GPC) a su accélérer le développement de ses projets d'infrastructures de production d'électricité et d'eau potable. Cette dynamique a été rendue possible grâce à une profonde révision de notre stratégique à long terme qui nous a permis de nous recentrer sur nos priorités dans le but d'atteindre des résultats rapides, durables et inclusifs.

Notre volonté est de consolider notre position en tant qu'acteur de référence dans les secteurs de l'électricité et de l'eau au Gabon.

"Nous avons ainsi poursuivi notre transformation avec détermination, en nous appuyant sur trois leviers clés : l'anticipation, l'adaptabilité et l'excellence opérationnelle – dans un environnement où la résilience constitue désormais un facteur essentiel de croissance."

Nos efforts soutenus ont généré des résultats significatifs au cours de l'année, notamment sur le projet du barrage hydroélectrique de Kinguélé Aval, notre chantier le plus avancé à ce jour. Les bailleurs de fonds ont marqué leur confiance en procédant aux deuxième et troisième décaissements au titre de la dette pour un montant total de 19,6 milliards de FCFA. Ce financement a permis d'augmenter substantiellement la capacité d'accueil de la base-vie des travailleurs, de démarrer les travaux du poste de raccordement, de réaliser la deuxième phase de la dérivation de la rivière Mbéi et de poursuivre les travaux de bétonnage du barrage et également de l'usine qui accueillera les trois turbines hydroélectriques de l'ouvrage.

En parallèle, le projet de centrale thermique à gaz de Mayumba a franchi une étape importante. Nous avons poursuivi la phase de développement et complété les travaux de terrassement et d'aménagement des voiries et réseaux divers (VRD), dans le strict respect des exigences réglementaires nationales en matière de protection de l'environnement et des populations potentiellement impactées.

Ces progrès sont en droite ligne avec les nouvelles orientations stratégiques fixés par le Conseil d'Administration et l'engagement exceptionnel de nos équipes, sans qui rien de cela n'aurait été possible.

"Face à l'important déficit en électricité et en eau qui persiste sur l'ensemble du territoire, nous sommes plus que jamais déterminés à contribuer activement à l'amélioration durable de ces services publics essentiels, moteurs de notre développement économique, industriel et social."

Stéphane MBADINGA DITENGOU
Président du Conseil
d'Administration de GPC



Sommaire

- 1** Bilan et Vision 360° du Directeur Général
- 2** Qui sommes nous
- 3** Les faits marquant de l'année 2024
- 4** Activités par projet
- 5** Nouveaux projets
- 6** Ressources humaines
- 7** Vie d'entreprise
- 8** Notre rayonnement
- 9** Bilan de la Communication
- 10** Impact sur l'économie Gabonaise
- 11** Gouvernance
- 12** Etats financiers

1

Bilan et Vision 360° du Directeur Général



L'année 2024 aura marqué un tournant majeur pour Gabon Power Company (GPC). Intense et exigeante, elle nous aura permis d'atteindre des résultats concrets et d'amorcer une transformation en profondeur, avec le renouvellement de notre gouvernance et la refonte de notre stratégie d'investissement. Objectif : répondre plus rapidement et plus efficacement aux défis du secteur énergétique gabonais.

« Ces nouvelles orientations déjà portent leurs fruits. Dès 2025, la centrale thermique de Mayumba produira ses premiers mégawatts et nous débuterons les travaux de notre centrale thermique à gaz à Owendo. La centrale hydroélectrique de Kinguéaval quant à elle sera livrée en 2026. Notre objectif est d'ajouter plus de 200MW sur le réseau d'ici 2028. »

Kinguélé Aval, que nous réalisons avec Meridiam, illustre parfaitement cette ambition. En septembre, nous avons eu l'honneur de recevoir sur le chantier la visite du Premier Ministre de la Transition, M. Raymond Ndong Sima, accompagné des Ministres de l'Énergie, M. Jeanno Kalimat, et de l'Économie, M. Mays Mouissi, témoignant de l'importance stratégique de ce chantier pour notre pays.

L'année a été marquée par des étapes décisives pour Kinguéaval : nous avons obtenu deux nouveaux décaissements de nos bailleurs de fonds (SFI, BAD, DBSA, EAIF) pour un montant total de 19,6 milliards de FCFA confirmant la confiance des institutions financières pour le projet; réussit la dérivation de la rivière Mbei en novembre, ouvrant ainsi la voie au bétonnage de la partie centrale du barrage dans le lit de la rivière; et le projet a créé plus de 400 emplois au cours de la seule année 2024 avec 655 postes recensés en décembre de cette année.

A Mayumba, les premiers travaux de la centrale thermique à gaz ont démarré en juillet 2024 après l'amendement en mars 2024 de notre protocole d'accord avec l'Etat et Peren-

co qui nous accompagnerons sur ce projet. L'objectif de cet amendement était de diligenter la première phase du projet afin de produire 8,5 MW et ouvrir la voie aux extensions futures de 20 et 50 MW. Nous avons signé le contrat de fourniture de gaz, sécurisé. Le financement de la centrale, et engagé les discussions autour du contrat de concession et de vente d'électricité, confirmant la maturité de ce projet.

À Owendo, le projet de la nouvelle centrale thermique à gaz de 120 MW a également enregistré des avancées notables le dépôt auprès du ministère de l'environnement de l'étude d'impact environnemental et social (EIES), de l'obtention de la Déclaration d'Utilité Publique (DUP) qui sécurise l'emprise du projet, ainsi que l'avis favorable du régulateur (ARSEE) et du ministère de l'énergie sur le tarif cible arrêté par l'ensemble des parties prenantes au projet.

Aussi, afin de renforcer l'actionnariat de notre filiale, la société de projet ORINKO, nous avons accéléré les discussions avec de nouveaux investisseurs, notamment Africa50 et Melec PowerGen. Déjà soutenue par Wärtsilä, cette démarche renforcent l'intérêt international et la crédibilité de notre portefeuille.

Le projet d'aménagement hydroélectrique de Ngoulmendjim de 83 MW, développé conjointement avec le groupe Eranove, suit également son cours. Nous avons obtenu le quitus environnemental pour la ligne d'évacuation de la centrale et les négociations autour des seconds avenants des contrats de concession et de vente d'électricité se sont soldées en décembre 2024 avec la signature des avenants par le Ministre de l'Energie, Jeannot Kalima.

Bien entendu, nous avons dû composer avec plusieurs défis : délais administratifs, contraintes logistiques, aléas climatiques et complexité des financements. Toutefois, ces épreuves nous ont encouragé à renforcer notre dialogue auprès des différentes institutions, à accélérer nos prises de décisions et à bâtir une culture d'agilité et de résilience.

“L'année 2025 sera une année de consolidation et d'accélération, au cours de laquelle, nous irons chercher de nouveaux résultats visibles »

Le présent rapport d'activité, couvrant l'année 2024, dresse ainsi un état des avancées réalisées par GPC, met en lumière les principaux résultats obtenus et revient sur les défis rencontrés dans l'exécution de nos projets.

Enfin, la réussite de nos projets repose avant tout sur l'engagement de nos équipes, dont je tiens à saluer le professionnalisme et la résilience. Je remercie également nos partenaires institutionnels, techniques et financiers pour leur confiance et leur soutien constants.

Ensemble, nous construisons une GPC plus forte, plus agile, et plus proche des attentes des populations. Et surtout, nous contribuons à bâtir un avenir énergétique durable pour le Gabon.



Philippe Jr. OSSOUCAH
Directeur Général de GPC

2

Qui sommes-nous?

GPC en bref

Créée en 2015, **GPC** est l'entité du **Fonds Gabonais d'Investissements Stratégiques (FGIS)** dédiée aux investissements dans les secteurs de l'eau et de l'énergie. Elle accompagne la République Gabonaise dans la mise en œuvre de ses projets structurants, notamment en attirant des investissements et des financements privés dans ces secteurs stratégiques.

GPC développe aujourd'hui six (6) projets à travers une prise de participation dans des sociétés de projet (consortiums) formée avec ses partenaires techniques et financiers, pour la réalisation d'infrastructures de production d'électricité et d'eau potable.

Parmi nos projets figure **Kinguélé Aval (35 MW)**, co-développé avec le fonds d'investissement **Méridiam**, à travers la société de projet **Asonha Énergie**.

GPC compte également trois (3) projets co-développés avec le groupe panafricain Eranove, dont deux projets d'aménagements hydroélectriques – **Ngoulmendjim (82 MW)** et **Dibwanguï (15 MW)** – ainsi qu'un (1) projet de production d'eau potable, Ntoum 7, respectivement portés par les sociétés de projet Asokh Energy, Louetsi Hydro et Orello.

GPC investit également dans des centrales thermiques à gaz, notamment les projets **IPP Owendo (125 MW)** et **IPP Mayumba (20 MW)**, développés en partenariat avec **Wärtsilä Development & Financial Services (WDFS)** et **Perenco Oil & Gas Gabon**.

Portefeuille projet



 ASONHA ENERGIE	 ASOKH ENERGY	 ORINKO	 ORELO	 LOUETSI HYDRO	 MAYGOU
60% Meridiam	40% GPC	60% Meranove	40% GPC	60% Wärtsila	40% GPC
Projet hydroélectrique KINGUELE AVAL 35 MW (En construction)	Projet hydroélectrique NGOULMEDJIM 82 MW	Projet de centrale à gaz IPP OWENDO 120 MW	Projet d'eau potable NTOUM 7 130.000 m ³ /d	Projet hydroélectrique DIBWANGUI 15 MW	Projet de centrale à gaz IPP MAYUMBA 21 MW (En construction)
CAPEX 75,9 Milliards XAF	CAPEX 224 Milliards XAF	CAPEX 112,4 Milliards XAF	CAPEX 106 Milliards XAF	CAPEX 55,7 Milliards XAF	CAPEX 48,9 Milliards XAF

NOS MISSIONS

- **Développer** et mettre en œuvre des projets d'infrastructures de production et de transport d'électricité et d'eau potable;
- **Contribuer** à l'accélération d'investissements durables dans le secteur, en attirant des partenaires techniques et financiers de qualité.

NOS VALEURS

- **Responsabilité** envers la société, l'environnement et le capital humain.
- **Performance** grâce à notre agilité face au changement et à notre résilience face aux défis.
- **Créativité** dans les solutions apportées aux enjeux du secteur de l'énergie et de l'eau.
- **Innovation** à travers des solutions durables qui anticipent les besoins de demain.

NOTRE HISTOIRE

- 2015**

 - ✓ Création de GPC, avec un capital de 1.milliard XAF.
 - ✓ Signature du protocole d'accord pour le développement des projets hydroélectriques de Ngoulmendjim et Dibwanguï.
- 2017**

 - ✓ Signature du protocole d'accord pour le développement du projet hydroélectrique de Kinguélé Aval.
 - ✓ Signature du protocole d'accord pour le développement du projet hydroélectrique de Ntoum7.
- 2019**

 - ✓ Signature du contrat de partenariat et du contrat d'achat d'électricité du projet Kinguélé Aval.
- 2021**

 - ✓ Signature de la concession du projet de la centrale thermique à gaz IPP Owendo.
 - ✓ Signature des accords de financement du projet Kinguélé Aval.
 - ✓ Ordre de service pour le démarrage des travaux du projet Kinguélé Aval.
- 2023**

 - ✓ Premier décaissement des bailleurs de fonds sur le projet Kinguélé Aval.
 - ✓ Signature du protocole d'accord pour le projet de centrale thermique à gaz IPP Mayumba.
- 2016**

 - ✓ Signature de la concession des projets hydroélectriques de Ngoulmendjim et Dibwanguï.
- 2018**

 - ✓ Augmentation de capital : 5,5 Mds XAF.
 - ✓ Création des sociétés de projets Asokh Energy (Ngoulmendjim), Louetsi Hydro (Dibwanguï), Asonha Énergie (Kinguélé Aval).
 - ✓ Signature du protocole d'accord pour le développement du projet de la centrale thermique à gaz IPP Owendo.
- 2020**

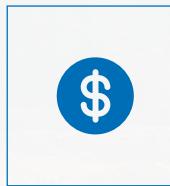
 - ✓ Signature des avenants aux concessions et aux contrats d'achat d'électricité des projets Ngoulmendjim et Dibwanguï.
- 2022**

 - ✓ Signature de la concession du projet de production d'eau potable Ntoum7.
 - ✓ Lancement de la construction du batardeau de dérivation pour faciliter le bétonnage du barrage de Kinguélé Aval.
- 2024**

 - ✓ Extension des concessions des projets Ngoulmendjim et IPP Owendo
 - ✓ Signature de l'avenant n°1 du protocole d'accord du projet IPP Mayumba.
 - ✓ Début des travaux du projet IPP Mayumba.

NOS OBJECTIFS À TERME

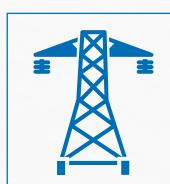
Nous avons l'ambition de devenir un acteur de référence de l'énergie en Afrique centrale à travers des résultats mesurables à termes :



+ de 900 milliards XAF
d'investissements mobilisés



+ de 700 MW
de puissance installée



+ de 300 km
de réseaux électriques



+ de 4000 emplois
directs créés



3

Faits marquants

2024, fut une période de profonde transformation, pour Gabon Power Company (GPC).

À la suite du renouvellement de l'ensemble des membres du conseil d'administration de GPC en décembre 2023, une nouvelle gouvernance a été mise en place à l'issue de la première réunion du nouveau conseil d'administration en janvier 2024 qui a vu la nomination de **M. Philippe Jr. OSSOUCAH, ancien Directeur Général Adjoint, au poste de Directeur Général**, et de **M. Joseph DIBOMA, jusque-là Directeur du Développement, en tant que Directeur Général Adjoint**.

Dans un environnement marqué par de nombreux changements institutionnels, cette réorganisation a permis d'assurer la continuité des opérations de la société, maintenir la mémoire des projets et rassurer les partenaires techniques et financiers qui accompagnent depuis plusieurs années GPC.

Ces nominations ont également ouvert une nouvelle phase de consolidation stratégique, accompagnée d'une refonte ambitieuse de la feuille de route de l'entreprise, désormais davantage orientée vers **une transparence accrue des opérations, l'excellence opérationnelle et une priorisation des investissements à fort impact afin d'atteindre rapidement des résultats tangibles et durables**.

Dans cet effort de transparence, GPC a été auditionnée à deux reprises par l'Assemblée Nationale durant cette année de transition, témoignant ainsi de son engagement en faveur du dialogue institutionnel et de la reddition des comptes. Cet exercice a permis de tirer de nombreux enseignements et améliorer la gouvernance de GPC.

Dans le cadre de ses missions de contrôle, la Cour des comptes a également effectué une visite en mai 2024, renforçant le climat de bonne gouvernance et de transparence dans lequel s'inscrit désormais l'entreprise.

L'année 2024 a aussi été marqué par le déménagement du siège de la société vers ses nouveaux locaux sur la Baie des Rois dans

La réorganisation de la gouvernance a permis d'assurer la continuité des opérations tout en ancrant durablement GPC dans une culture de transparence et de responsabilité.



l'immeuble du FGIS réunissant les filiales emblématiques du Fonds. Ce changement est un symbole fort de notre volonté de modernisation et d'ancrage durable sur le territoire national dans un environnement tournée vers l'avenir.

Par ailleurs, dans le cadre du suivi de ses opérations, la Direction Générale a été reçue à plusieurs reprises en audience par le Premier Ministre de la Transition, M. Raymond NONG SIMA, afin de rendre compte de l'avancement des projets de l'entreprise et ainsi lever les écueils à leur mise en œuvre. Ces rencontres ont révélé l'importance stratégique des projets portés par GPC et ses partenaires.

Le positionnement institutionnel de GPC s'est vu renforcé en juillet, avec une participation

remarquée à une émission spéciale consacrée au FGIS et ses filiales. Cette intervention médiatique a mis en lumière la contribution concrète de GPC à l'amélioration des services d'accès à l'électricité et à l'eau potable au Gabon, dans un contexte socioéconomique de plus en plus exigeant.

Aussi, la visite du Premier Ministre de la Transition et des membres du Gouvernement sur le chantier du barrage hydroélectrique de Kinguélé Aval a suscité un regain de motivation de l'ensemble des équipes œuvrant sans relâche sur ce chantier. Cette visite des hautes autorités a conforté notre engagement collectif à soutenir les efforts de l'État dans la résolution de la crise énergétique qui affecte actuellement le pays.

4

Activités
par projet

En 2024, Gabon Power Company a poursuivi avec détermination la mise en œuvre de son portefeuille de projets structurants dans les secteurs de l'électricité et de l'eau. Chaque chantier illustre la volonté de l'entreprise d'accélérer la transition énergétique à travers des infrastructures modernes, durables et inclusives.

De Kinguéaval à Mayumba, d'Owendo à Ngoulmendjim, ces projets traduisent une même ambition : renforcer la souveraineté énergétique du Gabon, créer des emplois locaux, et améliorer durablement l'accès des populations à des services essentiels.

L'année a été marquée par des avancées notables sur l'ensemble des sites, portées par la mobilisation des équipes, l'engagement des partenaires techniques et financiers, et la confiance renouvelée des autorités nationales.



Un moment fort de l'année 2024 a été la visite du Premier Ministre de la Transition, M. Raymond NDONG SIMA, accompagné du Ministre de l'Économie, M. Mays MOUSSI, et du Ministre de l'Énergie, M. Jeanno KALIMAT. Cette visite a permis de mettre en lumière l'importance stratégique du projet Kinguélé Aval et de réaffirmer son rôle clé dans le développement énergétique et économique de la République Gabonaise. Cette visite a également permis aux membres du Gouvernement de la Transition de constater les progrès réalisés sur le terrain et s'enquérir des conditions de vie sur ce chantier isolé qui emploie plus de 400 personnes.



Sur le plan financier, les bailleurs de fonds ont réalisé deux nouveaux décaissements d'une valeur de 19,6 Milliards XAF au bénéfice du projet au cours de l'année 2024, confirmant leur appréciation de l'avancement des travaux et réaffirmant leur confiance pour le projet et les perspectives économiques du Gabon.

En effet, la Development Bank of Southern Africa (DBSA) a effectué, une visite sur le chantier en cours de Kinguélé Aval afin d'évaluer l'état d'avancement du projet ainsi que les risques pays. Cette visite s'est déroulée sous la coordination des promoteurs du projet, Gabon Power Company (GPC) et Meridiam, aux côtés du maître d'ouvrage Asonha Énergie, accompagné de son assistant à la maîtrise d'ouvrage, Artelia.

Parallèlement, les prêteurs ont conduit de nouvelles diligences environnementales et sociales (E&S) conformément aux accords afin de garantir le strict respect et l'application des plus hauts standards internationaux en matière de développement durable.

L'activité sur le site s'est accélérée substantiellement en 2024. Le nombre d'employés logés sur la base vie est passé de 206 en mars à 494 en novembre, traduisant une mobilisation croissante des ressources humaines. Au total, le chantier comptait 655 emplois actifs en décembre 2024, confirmant l'impact direct du projet sur l'économie local, notamment à travers la création d'emplois.

Le 28 novembre 2024, l'entreprise en charge des travaux, SINOHYDRO, a atteint un jalon important en réalisant la seconde phase de la dérivation de la rivière Mbéi. En effet, cette opération complexe a permis de détourner entièrement les eaux de la rivière Mbéi à travers le canal de la vidange de fond du barrage permettant ainsi d'assécher le lit de la rivière et débuter les travaux d'excavation et de bétonnage de la partie centrale du barrage. Les eaux s'écouleront par ce canal jusqu'à la phase de remplissage du réservoir.

Au cours de la même période une rencontre stratégique a eu lieu entre les directions générales du FGIS, de GPC et SINOHYDRO. Cette rencontre fut l'occasion pour les parties prenantes d'adresser les grands enjeux techniques et financier liés à la mise en œuvre des travaux de ce projet d'envergure.



Visite de chantier de la Development Bank of Southern Africa (DBSA)



Réunion de coordination des équipes mobilisées sur Kinguélé Aval



Déivation de la rivière Mbéi dans la vidange de fond du barrage



Rencontre stratégique entre le FGIS, GPC et POWER CHINA



Sur le plan des infrastructures associées, les travaux de terrassement du poste haute tension ont été réalisés afin d'enchaîner sur les travaux de fondation. Ce poste électrique qui permettra de raccorder la centrale hydroélectrique au réseau national, élèvera la tension à la sortie des groupes turbine-alternateur de 10 kV à 225 kV, permettant une évacuation de l'électricité produite vers la capitale, Libreville à travers la ligne électrique existante de 225kV.

Tout au long de l'année, le chantier a également reçu la visite de plusieurs parties prenantes aux projets, notamment les bailleurs de fonds et leurs conseils, le panel d'experts ainsi que la Direction Générale de l'Énergie (DGE). Toutes ces visites sur site ont permis de veiller à la bonne réalisation des travaux, assurer un suivi transparent des activités sur le site et rassurer toutes les parties prenantes sur la bonne gestion du chantier.

L'impact du projet Kinguélé Aval dépasse naturellement le seul périmètre du barrage. En effet, le programme d'électrification rurale, lancé en 2024 dans les villages riverains, avance à un rythme soutenu. Avec 55 % des travaux déjà réalisés en décembre 2024, notamment l'abattage des arbres, la livraison des premiers poteaux et les levées dans le village d'Andock-Foula, cette action RSE portée par notre filiale Asonha Energie illustre notre engagement à améliorer les conditions de vie des populations locales.

Le chantier de Kinguélé Aval est un levier de transformation pour le Gabon, tant pour l'énergie qu'il produira que par ses retombées économiques et sociales.



Le premier signal fort a été la signature en mars 2024 de l'avenant n°1 au protocole d'accord du projet entre l'État, GPC et PERENCO. Cet avenant a permis de diligenter les travaux de la première phase du projet afin de livrer les premiers mégawatts dès juillet 2025, soit 8,5 MW. Nous avons ainsi lancer deux (2) mois plus tard, en mai 2025, l'appel d'offres pour les travaux de terrassement et des Voies et Réseaux Divers (VRD) et démarrer les premières activités sur le terrain en juillet 2024.

Il est à noter que nous avons fait appel aux équipes techniques de la Façade Maritime du Champ Triomphale (FMCT), filiale du FGIS, pour le suivi technique des travaux de génie civil. Le projet a pu ainsi tirer profit de l'expérience et de l'expertise au sein du FGIS et ses filiales, démontrant ainsi la synergie possible aujourd'hui entre les sociétés sœurs.



Signature de l'avenant n°1 entre l'Etat Gabonais, GPC et Perenco



Négociation de l'avenant n°1 entre l'Etat Gabonais, GPC, Perenco, SEEG, les Ministères de l'Environnement, du Pétrole et de l'Economie

Le démarrage des travaux a été facilité par la bonne coordination entre les équipes techniques et les parties prenantes locales, et la mise en œuvre rapide des mesures de compensations au bénéfice des Populations Affectées par le Projet (PAPs).

Afin de respecter les us et coutumes des communautés locales, les équipes ont organisé conjointement avec les chefs coutumiers locaux une cérémonie traditionnelle en décembre 2025 afin d'assurer l'acceptabilité sociale du projet.

Aussi, pour satisfaire aux exigences environnementales et sociales et conformément à la réglementation, une Notice d'Impact Environnemental et Social (NIES) a été préparée pour le projet et déposée en mai 2025 auprès de la Direction Générale de l'Environnement et du Développement Durable (DGEDD).



Cérémonie traditionnelle



Signature des actes de compensation des Personnes Affectées par le projet IPP Mayumba

Le projet a réuni à plusieurs reprise le Comité de pilotage du projet IPP Mayumba afin de renforcer la gouvernance autour du projet et permettre un suivi régulier des activités du projet avec l'ensemble des différentes parties prenantes et les ministères sectorielles.

Ce cadre collaboratif a favorisé les échanges entre l'ensemble des parties prenantes afin d'adresser les nombreux défis liés à la mise en œuvre accélérée du projet, notamment les interfaces entre les différentes composantes du projet réalisés par plusieurs entreprises différentes.

C'est d'ailleurs lors d'une de ces réunions que la Direction Générale de l'Energie (DGE) a souhaité confier à GPC la réalisation du poste de transformation haute tension à Tchibanga afin d'accélérer également sa mise en chantier, considérant que cette infrastructure est indispensable pour évacuer et distribuer l'énergie produite à partir de la nouvelle centrale de Mayumba sur le Réseau Interconnecté Sud.

Sur le plan contractuel, nous avons mené plusieurs négociations avec notre partenaire Perenco afin de définir ensemble les modalités du contrat de fourniture de gaz. En parallèle de ces discussions, nous avons débuté les discussions autour du contrat de concession définissant les conditions d'exploitation et maintenance de l'ouvrage.

Symbolique d'un engagement fort de GPC en faveur du développement économique de la Basse Banio et des régions sud du Gabon, les équipes de GPC et PERENCO s'activent autour du projet IPP Mayumba, animée par un seul objectif, celui d'améliorer durablement la fourniture d'électricité dans le sud du pays afin de relever les conditions de vie des populations.



Comité de Pilotage du projet IPP Mayumba



IPP OWENDO

Mobilisés pour faire avancer le projet de construction de la centrale thermique à gaz IPP Owendo, les différentes parties prenantes impliquées dans le développement du projet ont franchi plusieurs étapes décisives en 2024, illustrant la maturité croissante du projet et la synergie entre partenaires publics et privés.



Visite du site de construction de la centrale IPP Owendo par GPC, Africa50 et Melec PowerGen



Dans un esprit de transparence et de responsabilité sociale, les mesures de compensation destinées aux Populations Affectées par le Projet (PAP) IPP Owendo ont été présentées publiquement lors de plusieurs réunions d'information organisées en présence des autorités locales, affirmant ainsi l'engagement de GPC et ses partenaires en faveur de l'acceptabilité locale. Cette démarche a été appuyée par l'inventaire du cadre bâti, mené conjointement par l'ANUTTC et le consultant TEREZA, permettant de poser les bases d'une gestion rigoureuse des questions foncières.

L'emprise du projet a également obtenu une Déclaration d'Utilité Publique (DUP) lors d'un Conseil des Ministres intervenu en août 2025. Cette DUP a ainsi permis de faciliter les activités préalables à la libération du site.

Parallèlement, le Ministre de l'Énergie et des Ressources Hydraulique (MERH), ainsi que l'Autorité de Régulation du Secteur de l'Eau potable et de l'Energie électrique (ARSEE) ont émis un avis favorable sur le tarif cible arrêté par l'ensemble des



Réunion d'information sur le Plan d'Action de Ré-installation du projet IPP Owendo

parties prenantes aux ateliers tarifaires organisées à la fin de l'année 2023. Ce soutien au projet conforte donc la viabilité économique du projet IPP Owendo ainsi que la soutenabilité du tarif pour le secteur de l'énergie.

Ce dialogue entre toutes les parties prenantes s'est conclu par la signature du Ministre de l'Energie en février 2024, des avenants à la convention de concession et au contrat d'achat d'électricité formalisant la volonté du nouveau Gouvernement de poursuivre la réalisation du projet IPP Owendo.

Aussi, l'année 2024 a permis d'ouvrir des discussions avec un potentiel nouvel investisseur, Melec PowerGen, qui compte à son actif plusieurs centrales thermiques à gaz sur le continent, notamment la centrale Malicounda de 120 MW au Sénégal. Son arrivée a renforcé le tour de table et accéléré les discussions entourant le contrat EPC et O&M.

Un moment fort de l'année aura d'ailleurs été la visite conjointe du site en février 2024 par GPC, Wärtsilä, Africa50, et Melec PowerGen, traduisant l'engagement des principaux partenaires pour le projet.

Durant leur séjour, plusieurs rencontres de haut niveau ont été organisées, notamment avec les ministères sectoriels (MEP, MERH), ainsi que la SEEG et PERENCO..

Le volet environnemental et social du projet a, lui aussi, progressé, avec le dépôt en février de l'Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) et de l'étude de danger auprès de la DGEPN afin de répondre aux exigences nationales en matière environnementale et sociale, et assurer la sécurité des biens et des personnes en cas d'incident.



Visite de terrain de GPC, Africa 50, Wärtsilä, MP Energy, et la SEEG

NGOULMENDJIM

Soutenue par les équipes d'ASOKH, le maître d'ouvrage, ainsi que des sponsors GPC et ERANOVE, le projet Ngoulmendjim a réalisé de nombreux progrès qui témoignent d'une collaboration constructive avec les différentes institutions partie prenante.



Dans un esprit de transparence et de dialogue avec les Personnes Affectées par le Projet (PAPs), une réunion d'information organisée en avril 2024 avec le soutien du Gouvernorat a permis d'anticiper sur les problématiques sociales que soulèvent le glissement du calendrier de mise en œuvre du Plan d'Action de Réinstallation (PAR) et notamment le paiement de compensation financière.

Dans le cadre des négociations autour du projet Ngoulmendjim, GPC et ERANOVE ont également été reçus en audience en février 2024 par le Premier Ministre afin d'adresser la problématique liée à la caducité de plusieurs documents juridiques compromettant ainsi la mise en œuvre de la stratégie énergétique nationale intégrant le projet Ngoulmendjim.

Ainsi, après plusieurs semaines de négociation avec l'ensemble des parties prenantes, les projets d'avenant n°2 à la convention de concession et aux contrat d'achat d'électricité ont été stabilisé et soumis pour signature auprès du Ministre de l'Énergie et des Ressources Hydrauliques (MERH) qui le signera en décembre 2024. Cette étape juridique décisive a permis de consolider le cadre contractuel avec les parties prenantes.

En parallèle des négociations sur ces avenants, GPC, Eranove et leur filiale Asokh ont poursuivi les négociations autour du contrat EPC avec l'adjudicataire SINOHYDRO, en y associant également la Direction Générale de l'Énergie (DGE) afin de lever les derniers points bloquants à la signature du contrat.



Réunion d'information sur le Plan d'Action de Ré-installation du projet Ngoulmendjim



Signature des avenants N°2 du contrat de concession du projet Ngoulmendjim

Sur le plan environnemental, le projet Ngoulmendjim a obtenu le quitus de l'Étude d'Impact Environnemental et Social (EIES) pour la ligne d'évacuation à 225 kV, validant la conformité du projet avec les exigences réglementaires locales.

Enfin, la visite de la Banque Africaine de Développement (BAD) dans le cadre de l'instruction de Garantie Partielle de Risque (PRG) a confirmé l'intérêt des bailleurs multilatéraux pour le projet Ngoulmendjim.



NTOUM 7 ET DIBWANGUI

Dans le cadre du projet Ntoum 7, les parties prenantes ont repris les négociations autour de l'avenant du projet Ntoum 7 en même temps que celles de Ngoulmendjim. Le projet d'avenant a été stabilisé et soumis au Ministre de l'Énergie et des Ressources Hydraulique. À la fin de l'année 2024, la signature de l'avenant n'avait pas encore été obtenue.

Parallèlement, en marge du Africa Energy Forum tenu à Barcelone, le Ministre de l'Énergie a reçu en audience le partenaire ACCIONA en charge des travaux de construction, en présence de GPC et Eranove afin de faire le point sur la mise en œuvre de l'accord de tripartite qui lie l'Etat Gabonais, ACCIONA et le consortium GPC-Eranove (ORELO).



SrtCnt : 353, DiffT
2024-01-05 10:5

or_md : default] [focal_len : 240] [dzoom_



Sur le projet Dibwangu, les activités se sont intensifiées autour de la construction de la ligne 20kV Lebamaba – Makongonio qui à terme alimentera plus de 2000 foyers en électricité. Plusieurs missions conjointes entre la Direction Générale de l'Énergie (DGE), GPC et SEEG ont été menées pour le contrôle des travaux réalisés par le SETEG. Elles ont permis de constater l'avancement du chantier et de garantir la conformité des activités aux cahier des charges.



5 Nouveaux projets

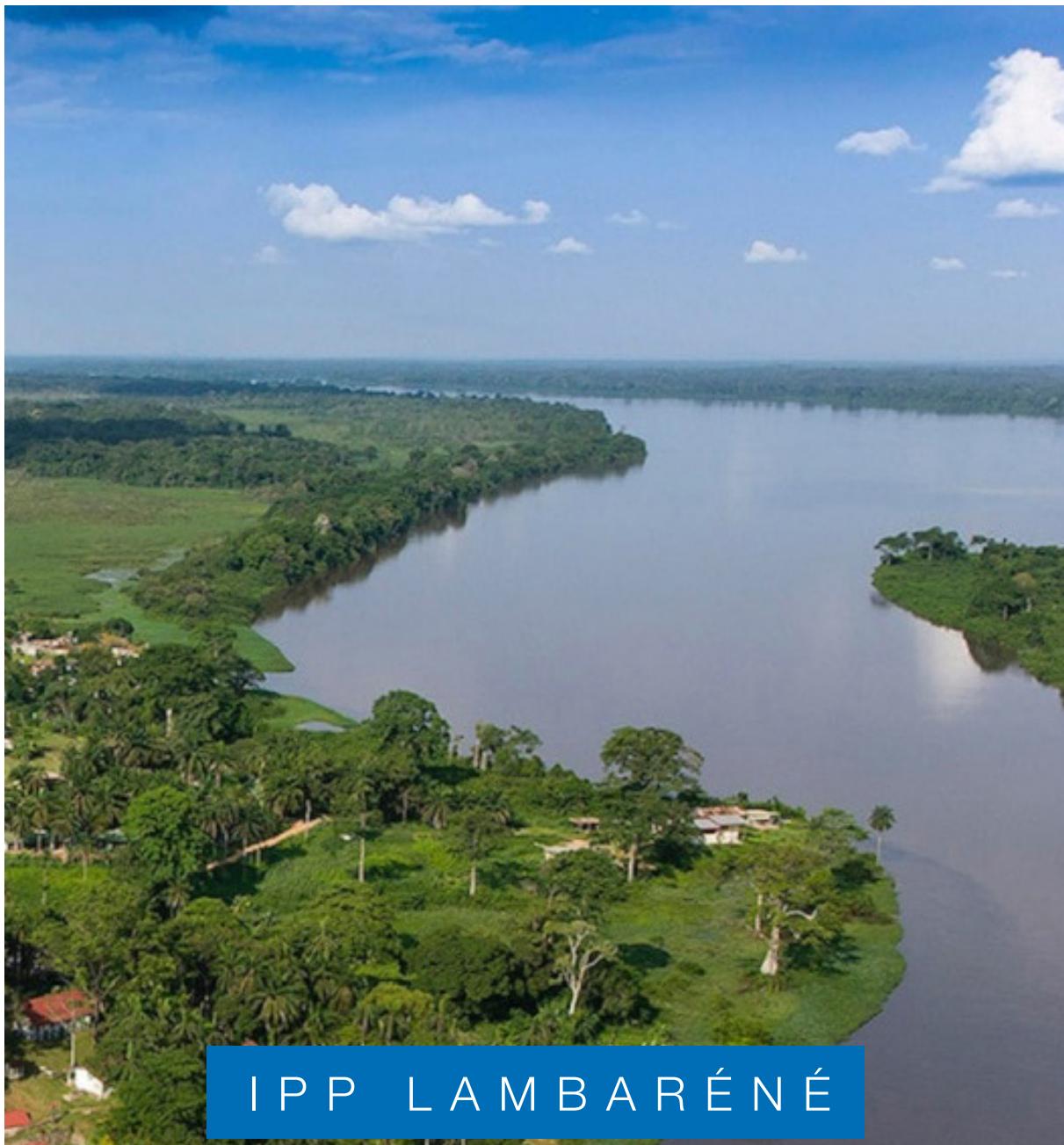
MAKOKOU

À travers ce projet situé à Makokou, Gabon Power Company (GPC) et Afreenergy entendent accompagner l'État gabonais et la SEEG en finançant, construisant et exploitant une centrale solaire avec stockage. Ce projet vise à diversifier le mix énergétique local et à contribuer activement à la transition énergétique de la région vers des sources de production plus durables et respectueuses de l'environnement. La centrale photovoltaïque sera équipée de panneaux solaires pour une puissance installée totale de 8,4 MWe.

La signature d'un protocole d'accord en juin 2024 entre la SEEG, Afreenergy et GPC a posé les bases d'un partenariat public-privé pour la mise en œuvre de cette infrastructure énergétique.



Conformément au protocole d'accord, un Avant-Projet Sommaire (APS) a été soumis à la Direction Générale de l'Énergie (DGE) en novembre 2024. Sa validation en 2025 permettra de confirmer l'intérêt du projet et ouvrir les discussions autour de la convention de concession et du contrat de vente d'électricité du projet.



Au cours de l'année 2024, Gabon Power Company a entamé des discussions relatives au développement d'une centrale thermique à gaz d'une capacité comprise entre 15 et 30 MW. Ce projet vise à valoriser les ressources gaz du pays afin d'alimenter en électricité Lambaréne et les régions voisines.

Plusieurs partenaires ont marqué leur intérêt pour ce projet stratégique, notamment le développeur GENESIS Energy qui a officiellement marqué son intérêt auprès du Ministre de l'Énergie et des Ressources Hydrauliques, confirmant ainsi sa volonté de participer à la réalisation de l'ouvrage.

Des échanges réguliers ont eu lieu entre GPC, Maurel & Prom et Assala afin d'explorer les possibilités de fourniture de gaz à Lambaréne. À la clôture de l'exercice 2024, Les échanges se poursuivaient entre les entités et l'Etat Gabonais afin de s'accorder sur le déploiement de la phase de développement.

6

Ressources humaines



ARRIVÉES

Employés



Marc NYARE BILONG

Responsable Technique de
Gabon Power Company (GPC)

Février 2024



Bernard NDENDE

Comptable Séniор de Gabon
Power Company (GPC)

Septembre 2024

Stagiaires



Leny DAGUINO

Assistant Moyen Généraux
Janvier 2024



Nice Victor IKAMOU MOUSSOUNDA MAGNAGNA

Assistant Technique
Novembre 2024



Grâce Prudence PODI KOLO

Assistant Juridique
Août 2024



Anse AMBOUROUET

Assistant Comptable
Août 2024



Schroëndinger BIBALOU

Assistant Comptable
Novembre 2024



YOUNES

Assistant Comptable
Novembre 2024



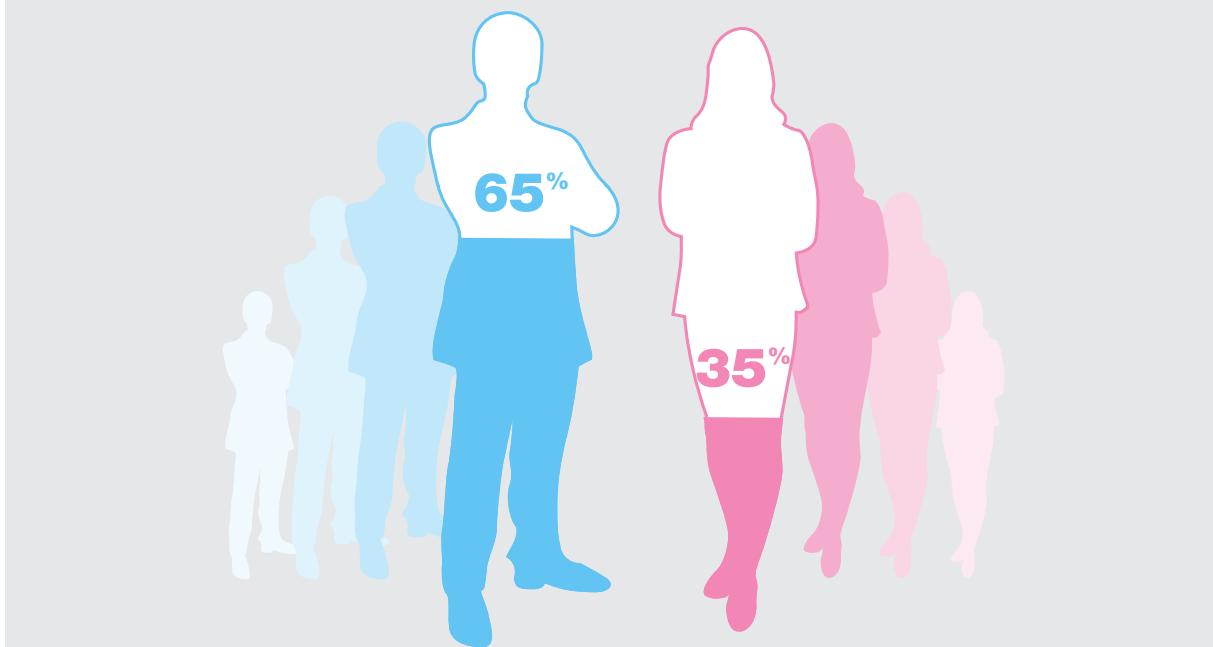
STATISTIQUES



En 2024, l'effectif de GPC
était 22 personnes composé
de 16 hommes et 6 femmes

16
HOMMES

6
FEMMES



7

La vie d'entreprise



La semaine du Régulateur portée par l'Agence de Régulation du Secteur de l'Électricité et Eau (ARSEE)

DU 4 AU 7 NOVEMBRE 2024, GABON POWER COMPANY (GPC) A OFFERT À SES COLLABORATEURS UNE SÉRIE DE FORMATIONS LORS DE LA PREMIÈRE ÉDITION DE LA SEMAINE DU RÉGULATEUR ORGANISÉE PAR ARSEE. CET ÉVÉNEMENT, QUI A RASSEMBLÉ LES RÉGULATEURS D'AFRIQUE CENTRALE ET DE LA CÔTE D'IVOIRE, A PERMIS À NOS ÉQUIPES DE SE PERFECTIONNER DANS DES DOMAINES CLÉS :

- Régulation Tarifaire : Intérêt et Impact
- Partenariats Public-Privé et Analyse Financière
- Démarche Qualité dans le Secteur Public
- Gestion Stratégique des Ressources Humaines

ANIMÉES PAR PLUSIEURS EXPERTS, ET NOTAMMENT M. EMMANUEL BERRE, DIRECTEUR GÉNÉRAL DE L'ARSEE, CES FORMATIONS ONT RENFORCÉ L'EXPERTISE DE NOTRE ÉQUIPE ET ILLUSTRENT NOTRE ENGAGEMENT POUR LA FORMATION CONTINUE DE NOS EMPLOYÉS AFIN DE MAINTENIR NOTRE SAVOIR-FAIRE ET UN SERVICE DE QUALITÉ.



LUNCH & LEARN

Le 20 mars 2024, GPC a lancé en interne les sessions «Lunch and Learn». L'objectif de ces rencontres bimensuelles est triple :

- Partager des connaissances utiles,
- Renforcer la cohésion d'équipe,
- Et stimuler l'implication des collaborateurs, le tout dans une ambiance conviviale et propice aux échanges.

Au cours de l'année 2024, plusieurs sessions de Lunch and Learn ont été organisées, autour de thématiques variées, notamment :

- ➔ Session de sensibilisation sur les maladies du cœur par l'ONG SOGA Cœur
- ➔ Formation à l'utilisation des nouveaux défibrillateurs installés dans les bureaux
- ➔ Session d'information organisée par la AFG Bank afin de présenter son offre de produit bancaire
- ➔ Présentation de la stratégie gazière du Gabon par Yann Yangari, Chargé d'Investissement à GPC
- ➔ Session d'information organisée par la ASCOMA afin de présenter ses produits d'assurance et services
- ➔ Présentation de la stratégie de développement des projets de GPC 2024-2030, par Jessica Ndende, Responsable du financement à GPC

Ces moments d'apprentissage informels ont rencontré un réel succès auprès des équipes, illustrant l'engagement de GPC en faveur du partage de connaissance et du bien-être au travail.



OCTOBRE ROSE Préserver sa santé, c'est aussi préserver l'avenir

En soutien à la campagne de sensibilisation sur le cancer du sein, nous avons effectué le 19 octobre 24 une randonnée à l'Arboretum Raponda Walker avec toute l'équipe de GPC.

Chaque pas lors de cette initiative symbolisait notre lutte contre cette maladie et visait à encourager, en interne, l'adoption des bons réflexes pour préserver une bonne santé.

Une occasion également de découvrir les espèces d'arbres qui fonds notre fierté nationale et de nous rappeler que l'union fait la force.

Merci à toutes celles et ceux qui ont participé et qui, ensemble, ont fait de cette journée un succès solidaire et sportif.



NOUVEL AN

Autour d'un moment convivial, GPC a réuni sa team à l'occasion du nouvel an. Ce rassemblement a offert à chacun l'opportunité de partager ses expériences, ses idées, ses perspectives, renforçant ainsi la cohésion, considérée comme l'une des forces de notre



FÊTE DU TRAVAIL

Le 1er mai, GPC a célébré le travail sous toutes ses formes, mais surtout les femmes et les hommes qui, chaque jour, font avancer nos projets avec passion, engagement et professionnalisme. Merci pour leur implication, esprit d'équipe, et énergie. Merci de faire de GPC un collectif humain, ambitieux et résolument tourné vers l'avenir.



NOVEMBRE BLEU GPC s'engage pour la prévention

Nous croyons en la force de l'unité et du soutien collectif pour lutter contre les cancers masculins. Dans cet esprit, les collaborateurs de Gabon Power Company (GPC) ont participé à une session de sensibilisation organisée par le FGIS, rassemblant toutes ses filiales pour une cause commune.

Animée par le Docteur Line TAMO, oncologue, cette rencontre avait pour but de briser les tabous autour des cancers masculins en présentant les facteurs de risque, signes cliniques et bonnes pratiques de prévention à adopter pour protéger et sauver des vies.

Chaque geste compte ! Ensemble, encourageons nos proches, nos amis, nos collègues à prendre soin de leur santé.





Visite du chantier de Kinguéle Aval avec les équipes GPC

Le 20 juillet 2024, l'ensemble des équipes de Gabon Power Company a eu l'opportunité de visiter le chantier de la centrale hydroélectrique de Kinguéle Aval (35 MW). Pour beaucoup de collaborateurs, il s'agissait de la première immersion sur le site, après avoir contribué depuis plusieurs années au suivi et à la structuration du projet depuis les bureaux.

Cette visite a constitué un moment fort, permettant à chacun de mesurer concrètement l'ampleur et la portée des travaux en cours. Elle a également renforcé la cohésion et la motivation des équipes, en rapprochant le travail quotidien de conception et de pilotage de la réalité du terrain, et en illustrant la contribution collective de GPC à la réalisation d'infrastructures majeures pour le pays.





La réussite de nos projets repose avant tout sur l'engagement de nos équipes, dont je tiens à saluer le professionnalisme et la résilience.

**Philippe Jr.
OSSOUCAH**
Directeur Général de GPC

8

Notre rayonnement



Vendredi 18 octobre 2024, à l'immeuble ARAM-BO, GPC a participé à la première journée de sensibilisation des usagers des services publics de l'eau potable et de l'énergie électrique.

Sous l'égide du Ministère de l'Energie et des Ressources Hydrauliques, cet évènement organisé par l'Agence de Régulation du Secteur de l'Eau potable et de l'Énergie électrique (ARSEE), en partenariat avec la SEEG, avait pour objectif de : Présenter aux consommateurs les rôles, missions et responsabilités de chaque acteur du secteur de l'eau et de l'électricité.



AFRICA CEO FORUM

La participation de GPC à l'Africa CEO Forum 2024 à Kigali du 16 au 17 mai 2024 a été une occasion de faire rayonner GPC auprès des décideurs et investisseurs du continent. Cet événement a permis de valoriser notre vision de la performance durable, de renforcer notre réseau de partenaires stratégiques et d'explorer de nouvelles dynamiques de croissance à l'échelle africaine.

Notre présence à ce forum traduit l'ambition de GPC de jouer un rôle actif dans la transformation économique du Gabon, en conjuguant leadership, innovation et impact.



Journées Scientifiques et Professionnelles sur l'entrepreneuriat

À l'occasion des Journées Scientifiques et Professionnelles sur l'entrepreneuriat qui se sont déroulées du 4 au 6 juillet 2024, Monsieur Philippe Jr. Ossoucah, Directeur Général de Gabon Power Company (GPC), est intervenu en tant que panéliste sur le thème : «Entrepreneuriat et secteurs prioritaires au Gabon».



Lors de cette tribune, il a présenté les opportunités entrepreneuriales qu'offrent les projets d'infrastructures dans les secteurs de l'énergie et de l'eau, en mettant l'accent sur les 50 entreprises locales spécialisées dans divers domaines tels que le transport, le bois, le BTP et la restauration, qui s'activent autour du chantier du barrage hydroélectrique de Kinguéle Aval.



Ainsi ses propos ont encouragé l'auditoire à s'intéresser à tout l'écosystème autour de ces entreprises de travaux qui réalisent les projets d'infrastructures de demain au Gabon afin d'y déceler des opportunités souvent méconnues.



AFRICA ENERGY FORUM

GPC a pris part à l'Africa Energy Forum 2024 à Barcelone, en Espagne du 25 au 26 juin 2024. Un rendez-vous stratégique réunissant les acteurs clés du secteur énergétique africain. Notre présence a renforcé la visibilité de GPC sur la scène continentale, affirmé notre positionnement en tant qu'acteur engagé dans la transition énergétique, et permis d'échanger avec des acteurs porteurs d'avenir.

Cette participation ouvre la voie à de nouvelles opportunités d'investissement, d'innovation et de collaboration à l'échelle panafricaine.



MÉCÉNAT



Notre stratégie de Responsabilité Sociétale des Entreprises (RSE) met un point d'honneur à encourager les activités visant à promouvoir l'égalité des genres. Dans ce cadre, en début d'année, nous avons soutenu les opérations de la ligue de basket de l'Estuaire, et en août 2025, nous avons assisté aux matchs de clôture de la saison de la GPC Ladies Ligue.

Ce soutien témoigne de notre volonté d'investir dans des actions à fort impact social, contribuant également à l'égalité, au développement et à l'épanouissement de nos jeunes talents gabonais.



Monsieur Philippe Jr. Ossoucah, Directeur Général de Gabon Power Company (GPC), a participé un plateau spécial dédié au FGIS et ses filiales diffusé sur Gabon Première.

Ce fût l'occasion de présenter et vulgariser les missions de la société auprès du grand public. Cet exercice de pédagogie a permis de mettre en lumière la valeur ajoutée de GPC dans l'accompagnement de l'État pour la structuration et la mise en œuvre de projets en partenariat public-privé (PPP), essentiels au développement des infrastructures énergétiques et hydrauliques du pays.

Cette communication a constitué une occasion privilégiée de mettre en avant le rôle de GPC comme acteur stratégique de la transition énergétique et du développement socio-économique du Gabon, tout en soulignant son engagement à accélérer la réalisation de projets de production d'électricité et d'eau potable.





FORUM CHINE-GABON

Les défis et les opportunités du Secteur de l'énergie et de l'eau au Gabon

Ce thème a occupé une place centrale lors des échanges du Forum Chine-Gabon, qui s'est tenu le 4 septembre dernier à Beijing.

Parmi les intervenants figuraient :

- M. Jeannot KALIMA,
Ministre de l'Energie et des Ressources Hydrauliques
- M. LI Xiangyang,
Représentant en chef de Sinohydro au Gabon
- M. Philippe Jr. Ossoucah,
Directeur Général de Gabon Power Company (GPC)

Dans le cadre de cette plateforme dédiée aux investissements, nous avons présenté nos missions ainsi que les stratégies innovantes mises en œuvre pour les concrétiser, en particulier les Partenariats Public-Privé (PPP) éta-



blis avec nos partenaires techniques et financiers, avec qui nous mobilisons des fonds non souverains privés :

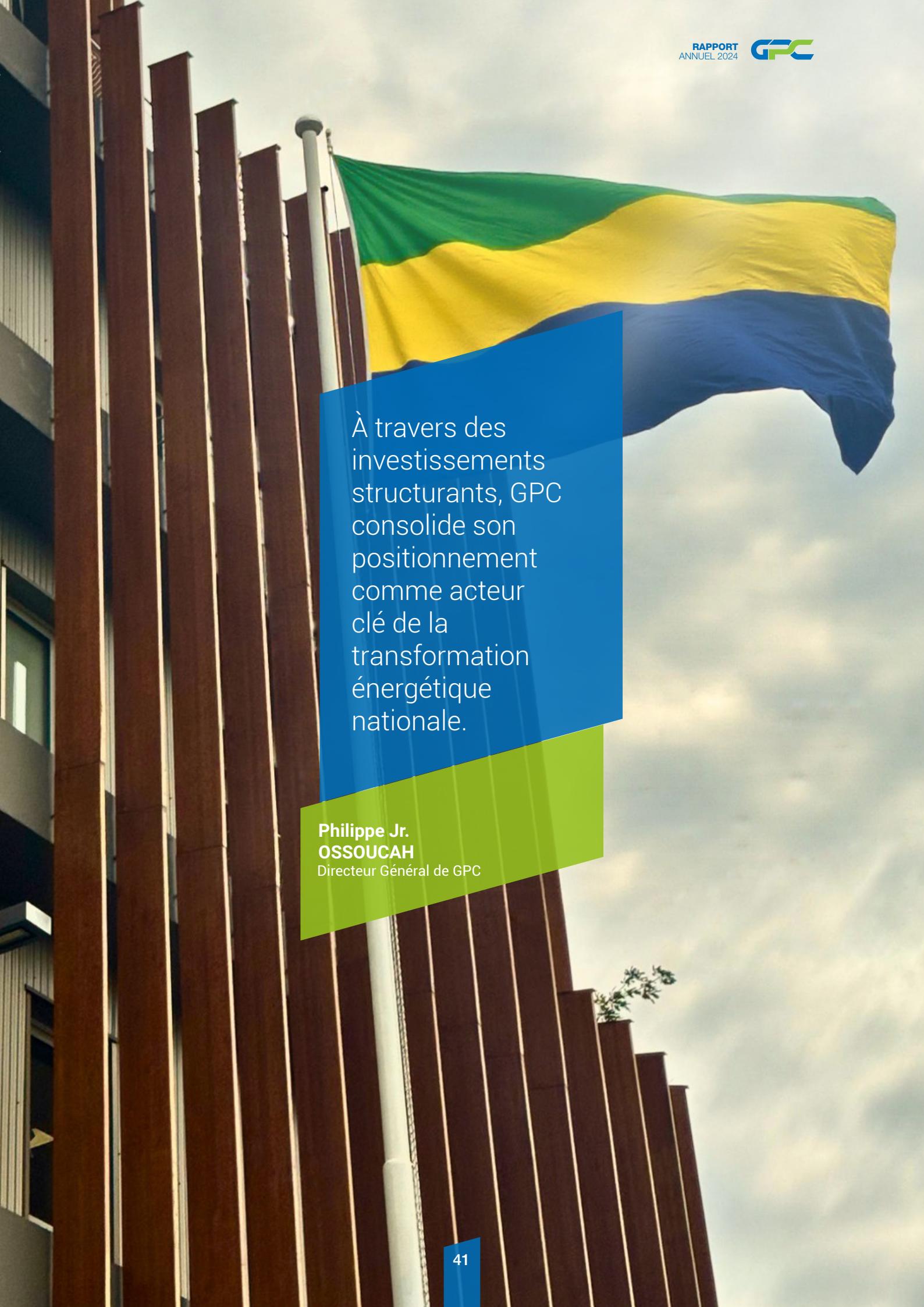
Nous avons aussi pu mettre en exergue le projet de Kinguéaval, d'une capacité de 35 MW, en tant qu'exemple de premier Producteur Indépendant d'Électricité (IPP) en construction au Gabon. Ce chantier, qui emploie plus de 500 personnes, génère déjà des retombées économiques et sociales bénéfiques aux communautés locales ;

Ce fut l'occasion de valoriser la coopération fructueuse avec Sinohydro, l'entreprise chinoise chargée de la construction du barrage hydroélectrique de Kinguéaval.

Ce partage d'expérience s'inscrit dans une dynamique de progrès partagé, soutenue par la mise en œuvre de nouvelles solutions destinées à renforcer les infrastructures essentielles du Gabon tout en préservant l'équilibre financier de l'État.

FORUM DE L'INDUSTRIE

La participation de GPC au Forum de l'Industrie à Libreville du 8 au 9 février 2024, a permis de réaffirmer notre engagement en faveur du développement industriel local et de l'intégration des chaînes de valeur. Ce rendez-vous a favorisé des échanges constructifs autour des enjeux d'industrialisation durable et d'innovation, en lien direct avec notre feuille de route stratégique.

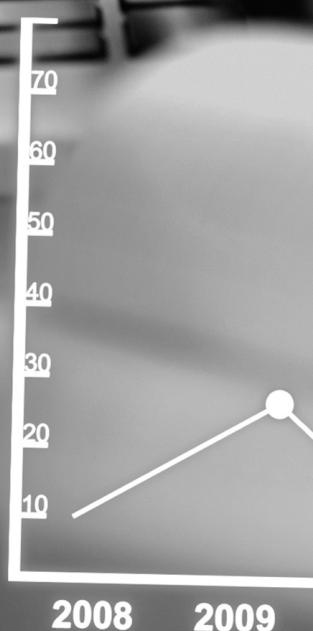


À travers des investissements structurants, GPC consolide son positionnement comme acteur clé de la transformation énergétique nationale.

**Philippe Jr.
OSSOUCAH**
Directeur Général de GPC

9

Bilan de notre communication



Notre communication témoigne de l'intérêt croissant porté aux projets de l'entreprise, mais aussi de son impact en interne. Elle renforce la fierté d'appartenance et valorise l'engagement des collaborateurs.



Entre 2022 et 2024, Gabon Power Company (GPC) a connu une progression exceptionnelle de sa visibilité et de sa notoriété digitale. Le site web a enregistré une hausse spectaculaire du trafic, passant de 6 001 à 28 581 visiteurs (+377 %), témoignant de l'attractivité renforcée de nos contenus et de l'élargissement constant de notre audience.

Sur LinkedIn, notre communauté s'est solidement consolidée avec 18 863 abonnés, dont plus de 5 300 membres engagés, confirmant la reconnaissance croissante de la marque auprès d'un public professionnel. Bien que le rythme d'acquisition ralentisse légèrement (32 % en 2022 à 22 % en 2024), la dynamique reste positive grâce à une présence éditoriale sou-



tenue, avec 56 publications en 2024, soit une progression de +33 % par rapport à 2023. Cette évolution illustre une stratégie de contenu plus structurée, orientée vers la valorisation des projets, la proximité et l'influence.

Sur le plan des relations presse, le service communication de GPC a produit 7 articles et communiqués de presse en 2024. Ces initiatives ont généré une importante mobilisation médiatique, se traduisant par la diffusion de 88 articles de presse, 26 publications externes et 12 reportages réalisés et relayés au niveau national et sous-régional.

Cette couverture médiatique témoigne non seulement de l'intérêt croissant porté aux pro-

jets stratégiques de l'entreprise, mais aussi de son impact en interne. Elle renforce la fierté d'appartenance, stimule la cohésion et valorise l'engagement des collaborateurs.

Elle confirme le rôle essentiel de la communication comme levier de rayonnement, de mobilisation et de partage d'une culture commune au sein de GPC. En 2025, l'ambition sera d'amplifier cette dynamique, de redonner du rythme à la croissance communautaire et de placer encore davantage l'humain – collaborateurs comme partenaires – au cœur de nos actions de communication.



FAITS MARQUANTS



Couverture
médiatique de la
cérémonie de signature de
l'avenant N°1 au protocole
d'accord IPP Mayumba



Immersion des
médias nationaux
sur le chantier du barrage
hydroélectrique
de Kinguéle Aval



Interview
de Monsieur Raymond
NDONG SIMA, le Premier
Ministre de la Transition



Lancement des
travaux de construction
de la centrale thermique à gaz
IPP Mayumba



En 2025, l'ambition sera d'amplifier cette dynamique, de redonner du rythme à la croissance communautaire et de placer encore davantage l'humain – collaborateurs comme partenaires – au cœur de nos actions de communication.

**Angeryce Griselda
VOUVOU MAVINGA**
Chargé en Communication et en
Relations Publiques de GPC

10

Notre impact sur l'économie gabonaise



NOTRE IMPACT

En 2024, Gabon Power Company (GPC) a confirmé son rôle de catalyseur du développement économique et énergétique du Gabon, avec plus de 26.3 milliards de FCFA globalement investis en 2024 sur l'ensemble de ses projets par ses partenaires, investisseurs et bailleurs de fonds.

Ce sont donc plus de 26.3 milliards de FCFA qui ont été investis dans l'économie gabonaise afin de renforcer la sécurité énergétique, qui soutiendra la croissance économique et stimulera l'emploi locale.

En effet, au-delà des investissements financiers, nos projets contribuent directement à la création d'emplois et à la dynamisation du tissu économique local. En 2024, nos chantiers ont permis la création de plus 500 emplois directs à travers le pays.

Ces résultats illustrent la volonté de GPC de placer l'humain au cœur de son action et de faire de chaque projet une opportunité de croissance partagée.

La réussite de ces projets repose sur un accompagnement institutionnel fort. GPC exprime sa profonde gratitude à l'ensemble de ses partenaires publics et privés pour leur appui constant et leur engagement en faveur du développement énergétique du Gabon.

NOS REMERCIEMENTS

Nos remerciements vont particulièrement à la Présidence de la République, à la Primature, ainsi qu'aux Ministères en charge de l'Énergie, de l'Économie, de l'Environnement et du Gaz, aux Fonds Gabonais d'Investissements Stratégiques (FGIS), à la Société d'Energie et d'Eau du Gabon (SEEG), à la Société de Patrimoine (SP) à l'Agence de Régulation du Secteur de l'Eau potable et de l'Energie Electrique (l'ARSEE). Nous exprimons également notre gratitude au Gouverneur de la province de l'Estuaire, ainsi qu'aux autorités locales de la Nyanga et de Mayumba.

Leur soutien stratégique, leur disponibilité et leur confiance ont été essentiels pour l'avancement de nos projets.

L'impact de GPC repose également sur la qualité de ses partenariats techniques et financiers. Nous saluons la collaboration fructueuse de Meridiam, Eranove, Wärtsilä, Africa50, Melec Powergen, Perenco Oil Gas Gabon, AFG

Bank, Société Financière Internationale (SFI), Banque Africaine de Développement (BAD), Banque de développement d'Afrique Australe (DBSA) et Emerging Africa Infrastructure Fund (EAIF). Leur accompagnement constant et leur confiance témoignent de la solidité du modèle de partenariat public-privé promu par GPC et de la crédibilité croissante de notre société sur la scène régionale et internationale.

À travers ces réalisations, Gabon Power Company confirme son ambition de bâtir une économie énergétique performante, inclusive et durable, au service du développement du Gabon et du bien-être de ses populations. Notre engagement demeure constant : investir pour créer de la valeur, renforcer les infrastructures nationales et soutenir les acteurs locaux, dans un esprit de partenariat et d'excellence.

Dans le cadre de nos activités, GPC s'appuie également sur un écosystème dynamique d'entreprises gabonaises performantes et engagées, actives dans des domaines variés (Liste non exhaustive) :

THINK DIFFERENT  Think different Studio de graphisme	VISUAL FOR AFRICA  Création de contenu audiovisuel - Nouvelle technologie	PIXEL  Imprimeur Numérique #1 à Libreville. Conseil, Impression, édition, événementiel, street-marketing, studio graphique, digital et plus encore.	ETEND'ART  Entreprise spécialisée dans la vente et production d'articles textiles, drapéaux, voileries, supports de communication événementiel et pavoisement.
 ERNST & YOUNG EY Building a better working world	TEREA  Accompagnement dans la gestion responsable, l'optimisation et la valorisation des ressources naturelles afin de maintenir la biodiversité et lutter contre les changements climatiques.	SODIM TP  Société du Groupe SOGAFRIC couvrant un large champ d'activité; de l'importation à la maintenance de véhicules.	GABON MEGA  Plus de 13 000 références de marques et de matériels de qualité. Nos 4 000 clients apprécient le professionnalisme, la réactivité, la fiabilité, la gestion moderne et performante.
AIRTEL  Entreprise de télécommunications	FMCT  Créée en 2015, la Façade Maritime du Champ Triomphal (FMCT), filiale du Fonds Gabonais d'Investissements Stratégiques (FGIS), est dédiée à l'aménagement durable du territoire gabonais pour sa population et les générations futures. La société a pour responsabilité la conception et le développement de projets d'infrastructures urbaines, d'équipements et immobiliers notamment sur le site de la Baie des Rois.	SETEG  Entreprise de production et de distribution d'énergie renouvelable.	NETTOYAGE SERVICE GABON (NSG)  Partenaire de référence dans les services de nettoyages et d'entretien au Gabon
HARIOM TRAVELS GABON  Agence de voyage	LABOMAX  Spécialiste des études environnementales	SOGAME EQUIPE  Devenue une enseigne CECA GADIS en 1995, cette exploitation propose des outils et matériaux de construction	

11

Gouvernance



Un pilotage stratégique renforcé par des Conseils d'Administration structurants

Tout au long de l'année 2024, Gabon Power Company a tenu cinq (5) Conseils d'Administration, chacun façonnant une étape clé de notre transformation.

Le 12 janvier 2024, le Conseil d'Administration a débuté l'année avec la nomination du nouveau Président du Conseil d'Administration, Stéphane Mbadinga ainsi que celle de Monsieur Philippe Jr. Ossoucah au poste de Directeur Général, et de Monsieur Joseph Diboma en tant que Directeur Général Adjoint. Cette nouvelle gouvernance a insufflé une dynamique forte autour de l'excellence opérationnelle, l'impact durable et la performance économique.

Le 21 février 2024, le Conseil a adopté le budget 2024, aligné avec la nouvelle vision de GPC afin de prioriser les projets à fort impact et l'accélération de la mise en œuvre des projets en cours afin d'obtenir des résultats rapides. Ce budget a été pensé comme un levier de transformation et d'efficacité pour atteindre nos ambitions dans un contexte exigeant.

Le 14 juin 2024, le Conseil s'est réuni pour l'approbation des comptes annuels et a validé une augmentation de capital, traduisant la confiance renouvelée du FGIS pour la mission de GPC. Cette décision a permis de renforcer la capacité d'investissement de GPC, en soutien aux nombreux projets en phase de développement ou de mise en œuvre.

Le 24 octobre 2024, un point d'étape a été réalisé à travers un Conseil consacré à l'atterrissement budgétaire, offrant une analyse de l'exécution budgétaire au regard des objectifs fixés. Cette session a permis d'évaluer les écarts, d'ajuster les trajectoires et de conforter les orientations stratégiques engagées.

Enfin, le 13 décembre 2024, le Conseil d'Administration s'est penché sur l'avenir à travers l'adoption du budget 2025, confirmant la volonté de GPC de poursuivre sa transformation, de sécuriser ses investissements, et d'amplifier son impact dans le secteur énergétique national.

Les comptes de l'exercice 2022 ont été approuvés le 14 juin 2024 par l'assemblée Générale, et certifiés par le cabinet PriceWaterhouseCoopers PwC.



COMPOSITION DU CONSEIL D'ADMINISTRATION GPC

Présidence du conseil d'administration



M. Stéphane MBADINGA DITENGOU

Président du Conseil
d'Administration

Départ le 4 Avril 2025



M. Serge Brice NGODJOU

Président du Conseil d'Administration,
Administrateur-Directeur Général du FGIS

Arrivée en Avril 2025

Conseil d'administration



Mme Charelle NGUIABISSA

Directrice Juridique du FGIS - Représentant
du FGIS



M. Stanislas Stephen MOUBA

Actuellement Directeur Général de
l'Environnement et du Développement
Durable, nommé en raison de l'importance
des aspects environnementaux dans les
différents projets développés



M. Sylvère BITEGHE

Actuellement Directeur Général Adjoint
chargé de la Technique et des Opérations au
sein de la SEEG, nommé afin de bénéficier
d'une expertise technique du secteur et
d'une bonne connaissance des projets
développés par GPC.



M. Fabrice NZE-BEKALE

Actuellement Président-Directeur Général
d'ACT-AFRIQUE Group, nommé pour ses
compétences de financement de projet et
stratégie d'entreprise.



M. Stéphen MOUSSIROU

actuellement Directeur Général d'ASSINCO
ASSURANCES, nommé pour de son
expertise en matière de bonne gouvernance
et de conformité.



M. Philippe Jr. OSSOUCAH

Ingénieur électrique et titulaire d'une
maîtrise de l'Ecole Polytechnique de
Montréal, Philippe Jr. OSSOUCAH cumule
près de 20 ans d'expérience dans le
développement de projets dans le secteur
de l'énergie, réalisés dans plus de 10
pays. Au cours de sa carrière, il intervient notamment dans
des projets de construction et réhabilitation et de lignes de
transport d'électricité. Avant sa nomination, il a œuvré au
sein de firmes de génie-conseil nord-américaines et à la
Banque Africaine de Développement (BAD) où il aura mobilisé
plusieurs financements pour des projets d'investissements en
Afrique.



M. Joseph DIBOMA

Il est Directeur Général Adjoint de Gabon
Power Company (GPC). Il est titulaire de
deux masters : l'un en management de
BBS School Gabon, et l'autre spécialisé
en développement en Afrique, obtenu à
Sciences Po Paris.

Fort d'une solide expérience dans le financement et le
développement de projets à fort impact, notamment dans
les secteurs de l'énergie, du transport et du numérique, il
est aujourd'hui impliqué au Gabon dans plusieurs projets
de production et de transport d'énergies renouvelables, en
particulier dans le domaine de l'hydroélectricité

12

Etats financiers

L'exercice 2024 s'est distingué par une évolution positive et maîtrisée de la situation financière de Gabon Power Company.

Le total du bilan s'élève à 31,3 milliards de FCFA, contre 26,4 milliards de FCFA en 2023, soit une progression de 18,7 %. Cette évolution renforce la structure financière de l'entreprise par la consolidation de son patrimoine. Elle résulte de l'augmentation des immobilisations financières et d'une amélioration significative de la trésorerie, passée de 727 millions de FCFA à 1,76 milliard de FCFA sur la période.

Les immobilisations financières, en forte hausse, sont en lien avec l'évolution du prêt actionnaire envers notre filiale ASONHA qui augmente des intérêts annuels capitalisés en attendant la mise en production de l'ouvrage et le remboursement du prêt.

Dans le même temps, la société a maintenu ses dettes financières à un niveau stable et soutenable, tout en renforçant ses capitaux propres grâce à une augmentation de capital de 7,8 milliards par conversion du compte courant associé, portant le capital social à 19,3 Mds.

Sur le plan des résultats, la perte nette est ramenée à -454 millions de FCFA en 2024, contre -784 millions l'année précédente, soit une amélioration de plus de 40 %.

En effet, malgré une légère hausse des couts d'exploitation, la performance opérationnelle s'améliore. Le résultat d'exploitation s'établit ainsi à -1,18 milliard de FCFA, contre -1,25 milliard un an plus tôt. Aujourd'hui, les revenus financiers de GPC tirés principalement des intérêts facturés à notre filiale ASONHA ENERGIE (1,8 Mds en 2024) couvrent largement le résultat d'exploitation. Cependant, la société a supporté cette année encore les intérêts du crédit AFG Bank (1,03 Mds) réduisant ainsi le résultat financier à +693 millions de FCFA. Ce résultat est néanmoins en progression par rapport à 2023 (+479 millions de FCFA) et devrait s'améliorer substantiellement en 2025 avec une réduction escomptée des intérêts supportés par GPC.

Ces résultats traduisent la résilience de Gabon Power Company dans un environnement économique exigeant. Ils témoignent d'une gouvernance efficiente, d'une maîtrise de ses opérations, et d'une gestion financière orientée vers la performance durable. L'entreprise dispose ainsi de bases solides pour aborder l'exercice 2025, avec pour priorités la poursuite de la discipline budgétaire et l'amélioration de son résultat, en vue d'atteindre l'équilibre d'ici les deux prochaines années.

Les états financiers de GPC ont été certifiés par le Commissaire aux comptes et approuvés par l' Assemblée générale ordinaire du 30 juin 2025.

BILAN

ACTIF SYNTHÉTIQUE 2024	2024	2023	Variation	%
Immobilisations incorporelles		-	-	
Immobilisations corporelles	140 708 149	170 618 120	-29 909 971	-18%
Immobilisations financières	24 267 961 813	20 846 472 170	3 421 489 643	16%
ACTIF IMMOBILISE	24 408 669 962	21 017 090 290	3 391 579 672	16%
ACTIF CIRCULANT	5 144 920 389	4 606 647 782	538 272 607	12%
TRESORERIE	1 758 503 524	744 319 099	1 014 184 425	136%
TOTAL ACTIF	31 312 093 875	26 368 057 171	4 944 036 704	19%

PASSIF SYNTHÉTIQUE 2024	2024	2023	Variation	%
CAPITAUX PROPRES	15 051 718 236	7 732 261 267	7 319 456 969	95%
DETTES FINANCIERES	12 426 500 458	12 336 991 220	89 509 238	1%
TOTAL RESSOURCES STABES	27 478 218 694	20 069 252 487	7 408 966 207	37%
TOTAL PASSIF CIRCULANT	3 833 875 181	6 281 542 718	-2 447 667 537	-39%
TOTAL TRESORERIE PASSIVE		17 261 966	-17 261 966	-100%
TOTAL PASSIF	31 312 093 875	26 368 057 171	4 944 036 704	19%

COMPTE RÉSULTAT

LIBELLÉS	2024	2023	Variation	Var%
CHIFFRES D'AFFAIRES	-	-	-	
Autres produits	13 032 879	817	13 032 062	>100%
Transfert de charges d'exploitation	3 463 815	100 716 304	-97 252 489	-97%
ACHATS ET VARIATIONS DE STOCK	-43 248 357	-20 647 122	-22 601 235	109%
Transports	-61 103 690	-11 372 595	-49 731 095	437%
Services extérieurs	-415 622 808	-399 548 217	-16 074 591	4%
Impôts et taxes	-15 603 078	-6 364 736	-9 238 342	145%
Autres charges	-228 534 924	-101 145 194	-127 389 730	126%
VALEUR AJOUTEE	-747 616 163	-438 360 743	-309 255 420	71%
CHARGES SOCIALES DIVERSES	-364 220 636	-451 936 288	87 715 652	-19%
EXCEDENT BRUT D'EXPLOITATION	-1 111 836 799	-890 297 031	-221 539 768	25%
Reprise d'amortissements, provisions et dépréciations	19 067 127	17 510 288	1 556 839	9%
Dotations aux amortissements, aux provisions et dépréciations	-90 893 782	-375 620 816	284 727 034	-76%
RESULTAT D'EXPLOITATION	-1 183 663 454	-1 248 407 559	64 744 105	-5%
RESULTAT FINANCIERS	693 568 578	478 666 625	214 901 953	45%
RESULTAT DES ACTIVITÉS ORDINAIRES	-490 094 876	-769 740 934	279 646 058	-36%
RESULTAT HORS ACTIVITÉS ORDINAIRES	55 496 712	-	55 496 712	
IS	-19 944 867	-14 736 959	-5 207 908	35%
RÉSULTAT NET	-454 543 031	-784 477 893	329 934 862	-42%

GPC, S.A.
RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES
SUR LES ETATS FINANCIERS ANNUELS
EXERCICE CLOS LE 31 DECEMBRE 2024



Ernst & Young
Immeuble PREMIUM
Etages 2-3
Avenue du Colonel PARANT
B.P. 2278 Libreville
Gabon

Tél. : +241 (0) 11 76 20 67 / (0) 11 74 21 68
E-mail : eygabon@g.a.ey.com
www.ey.com

GABON POWER COMPANY (GPC), S.A

Rapport du Commissaire aux Comptes sur les états financiers annuels

Exercice clos le 31 décembre 2024

A l'Actionnaire Unique de la société GABON POWER COMPANY (GPC), S.A,

En exécution de la mission qui nous a été confiée par votre Assemblée Générale, nous vous présentons notre rapport sur les états financiers relatif à l'exercice clos le 31 décembre 2024, sur :

- l'audit des états financiers annuels de la société GABON POWER COMPANY (GPC), S.A., tels qu'ils sont joints au présent rapport ;
- les autres informations et les vérifications spécifiques prévues par la loi.

I. Audit des états financiers annuels

Opinion

Nous avons effectué l'audit des états financiers annuels de la société GABON POWER COMPANY (GPC), S.A comprenant le bilan au 31 décembre 2024, le compte de résultat, le tableau des flux de trésorerie, ainsi que les notes annexes aux états financiers. Ces états financiers annuels présentent un total bilan de FCFA.31.312 millions, des capitaux propres de FCFA.15.052 millions et une perte nette de l'exercice de FCFA.455 millions.

À notre avis, les états financiers annuels sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de la société à la fin de cet exercice conformément aux règles et méthodes comptables éditées par l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière.



Fondement de l'opinion

Nous avons effectué notre audit selon les Normes Internationales d'Audit (« ISA »), conformément aux prescriptions du Règlement N°01/2017/CM/OHADA portant harmonisation des pratiques des professionnels de la comptabilité et de l'audit dans les pays membres de l'OHADA. Les responsabilités qui nous incombent en vertu de ces normes sont plus amplement décrites dans la section « Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des états financiers annuels » du présent rapport. Nous sommes indépendants de la Société GABON POWER COMPANY (GPC), S.A. au Code d'éthique des professionnels de la comptabilité et de l'audit édictées par le Règlement N°01/2017/CM/OHADA précité, ainsi qu'aux règles d'indépendance qui encadrent le Commissariat aux Comptes, et nous avons satisfait aux autres responsabilités éthiques qui nous incombent selon ces règles.

Nous estimons que les éléments probants que nous avons recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion d'audit.

Responsabilités du Conseil d'Administration relatives aux états financiers annuels

Les états financiers annuels ont été établis et arrêtés par le Conseil d'Administration sur la base des éléments disponibles à cette date.

Le Conseil d'Administration est responsable de la préparation des états financiers conformément aux règles et méthodes comptables éditées par l'Acte Uniforme de l'OHADA relatif au droit comptable et à l'information financière, ainsi que du contrôle interne qu'il considère comme nécessaire pour permettre la préparation d'états financiers annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou d'erreurs.

Lors de la préparation des états financiers annuels, il incombe au Conseil d'Administration d'évaluer la capacité de la société à poursuivre son exploitation, de communiquer, le cas échéant, les questions relatives à la continuité de l'exploitation et d'appliquer le principe comptable de continuité d'exploitation sauf si le Conseil d'Administration a l'intention de mettre la société en liquidation ou de cesser ses activités ou s'il n'existe aucune autre solution alternative réaliste qui ne s'offre à elle.

Il incombe au Conseil d'Administration de surveiller le processus d'élaboration de l'information financière de la société.

Responsabilités du Commissaire aux Comptes relatives à l'audit des états financiers annuels

Nos objectifs sont d'obtenir l'assurance raisonnable que les états financiers annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, et d'émettre un rapport d'audit contenant notre opinion. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, qui ne garantit toutefois pas qu'un audit réalisé conformément aux Normes « ISA » permettra de toujours détecter toute anomalie significative existante. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsqu'il est raisonnable de s'attendre à ce que, prises individuellement ou en cumulé, elles puissent influencer les décisions économiques que les utilisateurs des états financiers annuels prennent en se fondant sur ceux-ci.



Nos responsabilités pour l'audit des états financiers annuels sont décrites de façon plus détaillée dans l'annexe du présent rapport du Commissaire aux Comptes.

II. Vérifications spécifiques prévues par la loi et autres informations

La responsabilité des autres informations incombe au Conseil d'Administration. Les autres informations se composent des informations contenues dans le rapport de gestion, des documents adressés à l'Actionnaire Unique sur la situation financière et du projet de résolutions.

Notre opinion sur les états financiers annuels ne s'étend pas aux autres informations et nous n'exprimons aucune forme d'assurance que ce soit sur ces informations.

Dans le cadre de notre mandat de Commissariat aux Comptes, notre responsabilité est, d'une part, de faire les vérifications spécifiques prévues par la loi, et ce faisant, à vérifier la sincérité et la concordance avec les états financiers annuels des informations données dans le rapport de gestion du Conseil d'Administration, et dans les documents adressés à l'Actionnaire Unique sur la situation financière et les états financiers annuels, et à vérifier, dans tous leurs aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. D'autre part, notre responsabilité consiste également à lire les autres informations et, par conséquent, à apprécier s'il existe une incohérence significative entre celles-ci et les états financiers ou la connaissance que nous avons acquise lors de l'audit, ou encore si les autres informations semblent comporter une anomalie significative.

Si à la lumière des travaux que nous avons effectués lors de nos vérifications spécifiques ou sur les autres informations, nous concluons à la présence d'une anomalie significative, nous sommes tenus de signaler ce fait.

Nous n'avons rien à signaler à cet égard.

Le Commissaire aux Comptes
ERNST & YOUNG

Erik WATREMEZ
Associé, Expert-comptable agréé CEMAC EC580

Libreville, le 30 juin 2025

**VUE SUR L'ANNÉE 2025 :
LE CHANTIER HYDROÉLECTRIQUE
DE KINGUÉLÉ AVAL.**

Cette photo a été prise en juillet 2025, avant la production du présent rapport d'activité couvrant l'année 2024, et illustre les progrès réalisés depuis sur le chantier hydroélectrique de Kinguéle Aval qui alimentera le Grand Libreville.





JUILLET 2024







**Zone Nord Baie des Rois
2e étage Immeuble FGIS et filiales
BP : 3873 Libreville/Gabon
Tel : 011 74 22 48**

**contact@gpc-gabon.com
www.gpc-gabon.com**