



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021



# RAPPORT D'ACTIVITÉS 2021

## Table des matières

---

<b>1 - MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION</b>	<b>4</b>
<b>2 - PRÉSENTATION</b>	<b>5</b>
Notre vision	
L'équipe dirigeante	
La gouvernance	
L'historique	
L'organigramme	
Les chiffres clés	
<b>3 - FAITS MARQUANTS</b>	<b>13</b>
Les étapes importantes	
RSE	
<b>4 - PORTEFEUILLE DE GPC</b>	<b>15</b>
Les activités par projet	
• Kinguélé Aval	
• IPP Owendo	
• Ngoulmendjim	
• Dibwangui	
• Ntoum 7	
<b>5 - LES ETATS FINANCIERS</b>	<b>32</b>

## 1

# MOT DU PRÉSIDENT DU CONSEIL D'ADMINISTRATION



Akim Daouda a été nommé directeur général et administrateur du FGIS en 2020, dont il supervise l'exécution de la stratégie. Avant d'occuper ce poste, il était directeur des investissements et gérant le portefeuille du fonds. Il a été nommé en troisième position du classement Choiseul 100 Africa 2021, et est également titulaire d'un double MSc en finance internationale de l'Université Westminster, à Londres, et de la Skema Business School, à Sophia Antipolis.

En 2021, Gabon Power Company a continué d'affirmer sa position de fer de lance de la stratégie du Fonds Gabonais d'Investissements Stratégiques avec une accélération de la mise en œuvre des différents projets entamés depuis sa création. Plusieurs progrès remarquables ont été réalisés.

La société développe et conçoit actuellement cinq projets (quatre dans l'électricité et un dans l'eau) en partenariat avec des acteurs stratégiques dans le cadre d'accords BOOT (build – own – operate – transfer). Trois de ces projets ont réalisé des avancées remarquables en 2021.

GPC et Meridiam, société spécialisée dans le développement, le financement et la gestion d'infrastructures publiques, ont franchi une étape cruciale pour la réalisation du projet de centrale hydroélectrique de Kinguélé Aval avec la signature d'un accord pour le financement, avec une mise en service prévue en 2024.

Deuxième avancée importante pour GPC : le FGIS, et GPC ont annoncé la signature d'une Convention de Concession entre la République Gabonaise et la société Orinko, détenue par GPC et Wärtsilä Development & Financial Services (WDFS) afin de construire et exploiter une centrale thermique à gaz dans la commune Owendo.

Troisième grande avancée de GPC pour l'année 2021, la signature des mandats pour la levée de fonds visant à financer la future centrale hydroélectrique de Ngoulmendjim, pour un objectif total de 300 millions d'euros. Développée par Asokh Energy, coentreprise entre GPC et le Groupe Eranove, la nouvelle centrale permettra de subvenir à la demande croissante d'énergie électrique du Gabon, notamment de Libreville, et d'accroître de façon significative la part d'énergie renouvelable du mix de production d'énergie électrique de Libreville et du Gabon.

L'impact social et environnemental, ainsi que l'amélioration de la qualité de vie des gabonaises et gabonais, continuent également d'être placés au cœur de chaque projet de GPC, dans la lignée de son ambition de promouvoir le développement socio-économique et la transition énergétique gabonaise.

**AKIM MOHAMED DAOUDA**



Le FGIS a créé Gabon Power Company (GPC) avec pour mission la réalisation des études, la conception, la construction et l'exploitation d'infrastructures de production d'énergie et d'eau. Gabon Power Company développe et co-finance des projets visant à fournir, de manière rentable et durable, de l'énergie à l'activité économique gabonaise. Nos projets visent à accélérer la croissance de l'économie au profit de la population et des générations futures. Les projets de Gabon Power Company sont destinés à satisfaire la demande des particuliers et des industriels, en forte augmentation dans un contexte de croissance démographique et d'industrialisation de notre économie. Ils s'inscrivent dans une démarche de préservation de l'environnement et du patrimoine naturel du Gabon.

# L'ÉQUIPE DIRIGEANTE



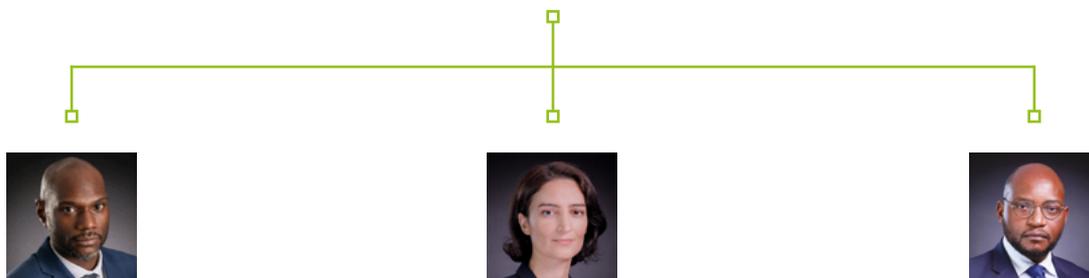
**Marcellin MASSILA AKENDENGUE**  
Administrateur - Directeur Général de GPC

**I. Formation**

- Ingénieur en Électromécanique - ESIE, Bingerville, CÔTE D'IVOIRE

**II. Expérience**

- **Depuis 2020** : Administrateur - Directeur Général de GPC
  - **2019** : Coordonnateur des projets - GPC
  - **2018** : Directeur Général - Société d'Énergie et d'Eau du Gabon (SEEG)
- **2016 - 2017** : Conseiller technique, projet d'électrification rurale du Gabon - Gabon Special Economic Zone (GSEZ), Libreville, GABON
  - **2014-2015** : Conseiller technique du Ministre - Ministère de l'Énergie et des Ressources Hydrauliques, Libreville, GABON
  - **2007 - 2013** : Directeur Général Adjoint, Chef du Département Opérations - SEEG
  - **2001 - 2006** : Directeur Régional, Direction du Littoral de Port-Gentil - SEEG
- **1989 - 2001** : Plusieurs postes opérationnels (Ingénieurs, Chef des Opérations, Chef d'Agence d'Oyem, Chef d'Agence Libreville Nord de Libreville, Chef de Division Facturation Estuaire) - SEEG



**JOSEPH DIBOMA**  
Directeur du Développement - GPC

**I. Formation**

- Master en Management à BBS School of Management, Libreville, GABON
- Master Politiques et Management du Développement - Potentiel Afrique, Paris, FRANCE

**II. Expérience**

- **Depuis 2021** : Directeur du Développement - GPC
- **2016 - 2020** : Chargé d'Affaires, Responsable des secteurs Énergie, Numérique, Logistique, Télécoms
- **2015 - 2016** : Contrôleur financier - Afrijet
- **2005 - 2010** : Analyste - Factset, Paris, France



**LINDA BOUAFFOU**  
Directeur Juridique - GPC

**I. Formation**

- Master en Droit des Affaires - Université Pierre Mendès France, Grenoble, FRANCE

**II. Expérience**

- **Depuis 2021** : Directeur Juridique - GPC
- **2013 - 2021** : Manager - Deloitte Juridique et Fiscal, GABON
- **2009 - 2011** : Consultant - FFA Juridique et Fiscal – Ernst & Young, GABON



**CHRISTIAN MAMALEPOT**  
Directeur Administratif et Financier - GPC

**I. Formation**

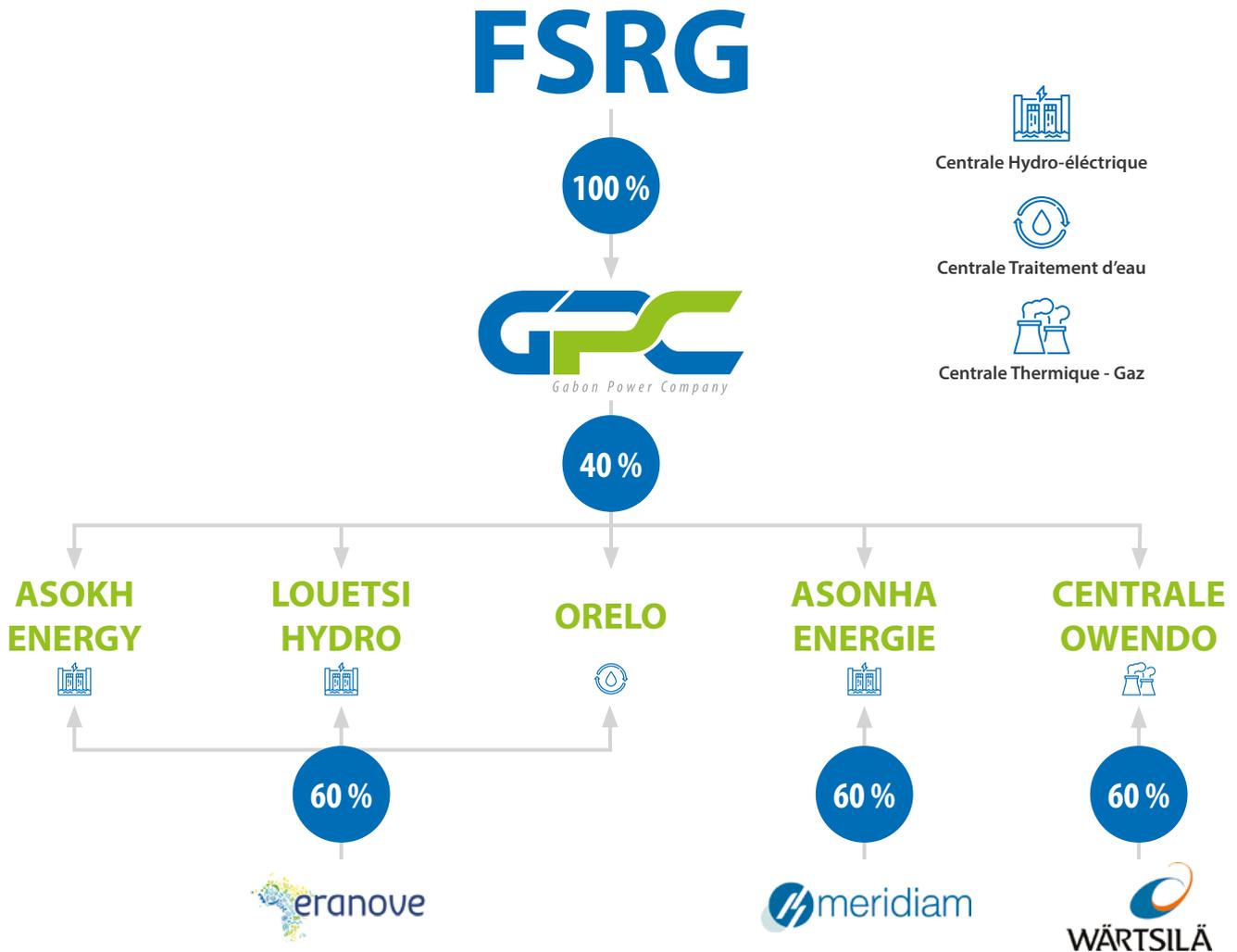
- Master en Audit et Contrôle de Gestion - INSEEC, FRANCE

**II. Expérience**

- **Depuis 2020** : Directeur Administratif et Financier - GPC
- **2018 - 2020** : Manager - PwC, GABON
- **2011 - 2018** : Auditeur Financier - PwC, GABON
- **2010** : Assistant Qualité et Organisation - Groupama Bank, FRANCE

# LA GOUVERNANCE

## Structure et Actionnariat



Créée en 2015, Gabon Power Company est une filiale du Fonds Souverain de la République Gabonaise, dédiée au secteurs de l'eau et de l'énergie. La structure est une société de portefeuille qui développe 5 projets, à travers une prise de participation de 40% dans des véhicules dédiés (SPVs : Special Purpose Vehicles).

Parmi ces projets, le plus avancé, celui de Kinguélé Aval, porté par la SPV Asonha Energie et codéveloppé par GPC et le fonds international Meridiam, a vu le commencement de ses travaux en décembre de cette année.

On compte également trois (3) projets, codéveloppés avec le groupe industriel panafricain EranoVe : Deux projets d'aménagements hydroélectriques, portés par les SPVs Asokh Energy et Louetsi Hydro, et un projet d'usine d'adduction en eau potable, porté par Orelo.

Le cinquième projet, en partenariat avec Wärtsilä, groupe finlandais leader mondial de générateurs électriques, est une centrale thermique au gaz naturel située à Owendo, dans la banlieue de la capitale.

## LA GOUVERNANCE

**Le conseil d'administration est composé de 4 membres :**

- Akim DAOUDA, Président du Conseil d'Administration
- Le FGIS, représenté par Akim DAOUDA
- Marcellin MASSILA AKENDENGUE
- Joseph DIBOMA



**Akim Mohamed  
DAOUDA**

Depuis 2020, Akim DAOUDA occupe les fonctions d'Administrateur Directeur Général du Fonds Gabonais d'Investissements Stratégiques. Avant ces fonctions, Akim Mohamed DAOUDA, occupait les fonctions de Directeur des Investissements au sein du Fonds. Il est diplômé d'un Master en Finance de l'Université de Westminster.



**Marcellin MASSILA  
AKENDENGUE**

Depuis 2020, Marcellin MASSILA AKENDENGUE occupe les fonctions d'Administrateur Directeur Général. Avant d'occuper ces fonctions, Marcellin MASSILA AKENDENGUE a occupé plusieurs fonctions au sein de la SEEG et également au sein du Ministère en charge de l'Energie. Il est titulaire d'un diplôme d'ingénieur Électromécanique de ESIE Bingerville



**Joseph DIBOMA**

En 2021, Joseph DIBOMA a été nommé à la tête de la Direction du Développement de Gabon Power Company. Auparavant, Joseph DIBOMA a été chargé d'affaires au FGIS. Il a également occupé les fonctions de contrôleur financier au sein d'Afrijet. Il est diplômé de Sciences Po Paris et de la BBS School of Management.

En 2021, le Conseil d'Administration s'est réuni à deux reprises : le 22 Avril 2021, au sujet de l'arrêté des comptes et de la validation des budgets, et le 28 Juin 2021, pour l'approbation de la documentation des accords de financement du projet Kinguéle Aval.

# L'HISTORIQUE

2

**2015**

- Création de GPC, Société Anonyme avec Conseil d'Administration, avec un Capital Social de 1 Md XAF.
- Signatures des protocoles d'accords entre l'Etat Gabonais et le Consortium FGIS- Eranove pour la conception, le financement, la construction et l'exploitation des aménagements hydroélectriques de Ngoulmendjim et Dibwangui.

**2016**

- Signature des Conventions de Concession pour la conception, le financement, la construction et l'exploitation des aménagements hydroélectriques de Ngoulmendjim et Dibwangui.

**2017**

- Signature du protocole d'accords entre l'Etat Gabonais, le Consortium FGIS-Meridiam et la SEEG pour la conception, le financement, la construction et l'opération de l'aménagement hydroélectrique de Kingulé Aval.
- Signature du protocole d'accords entre l'Etat Gabonais et le Consortium FGIS-Eranove pour la conception, le financement, la construction et l'exploitation de l'unité de production d'eau potable Ntoun 7.

**2018**

- Augmentation de Capital : 5,5 Mds XAF. Création des sociétés de projets Asokh Energy (projet Ngoulmendjim) et Louetsi Hydro (projet Dibwangui).

**2019**

- Signature du contrat de partenariat et du Contrat d'Achat d'Énergie pour la conception, le financement, la construction et l'exploitation de l'aménagement hydroélectrique de Kingulé Aval.

- Création de la société de projet Asonha Energie (projet Kingulé Aval).
- Signature du protocole d'accord entre Gabon Power Company, Wärtsilä et la SEEG pour la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une centrale thermique au gaz à Owendo (projet IPP Owendo).

**2020**

- Signature des Avenants aux Conventions de Concession et des Contrats d'Achat d'Electricité des projets Ngoulmendjim et Dibwangui.

**2021**

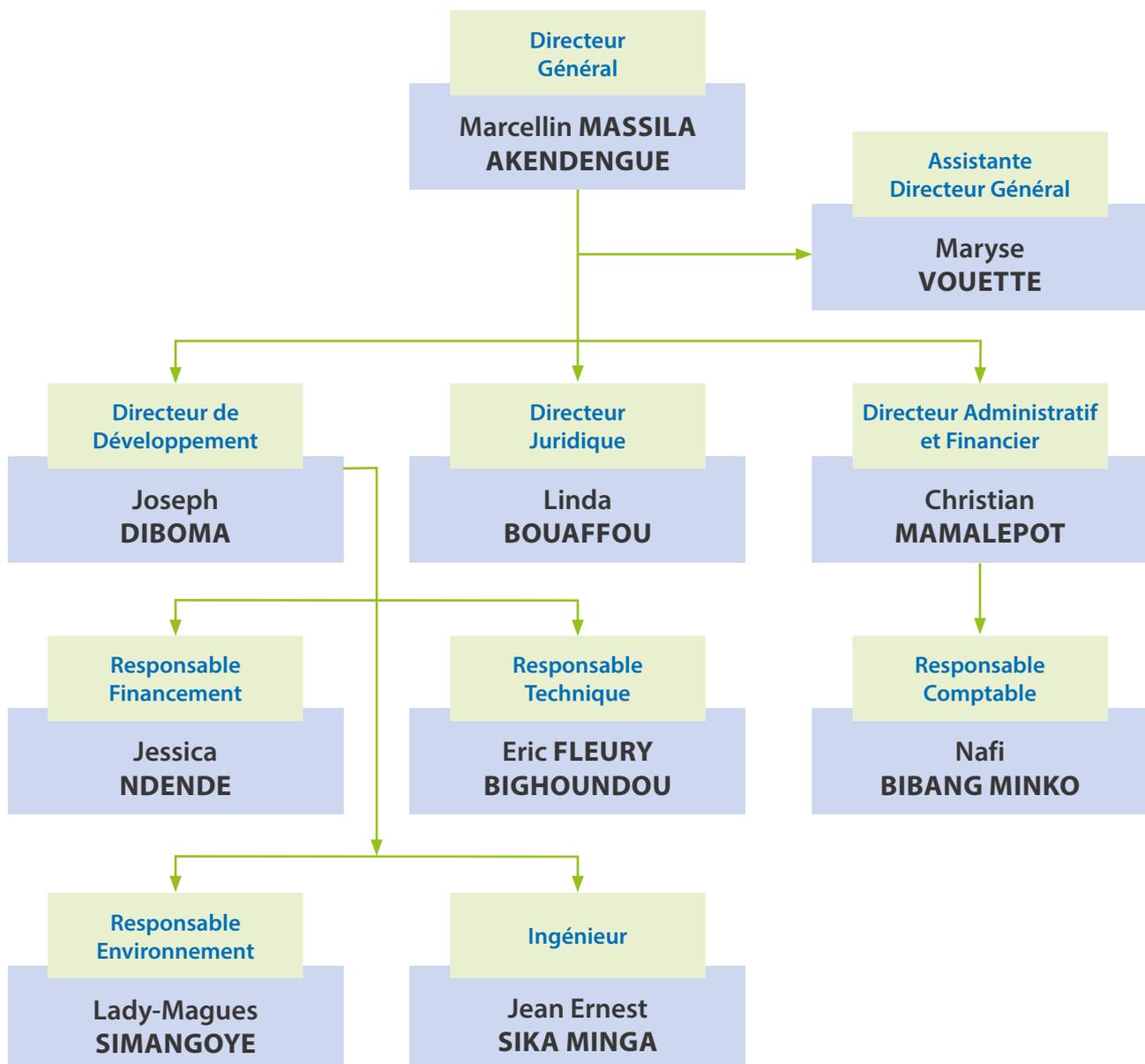
- Signature de la Convention de Concession pour la conception, le financement, la construction et l'exploitation de la centrale thermique au gaz d'Owendo (projet IPP Owendo).

2

L'ORGANIGRAMME

En 2021, les équipes de Gabon Power Company se sont renforcées pour faire face à l'intensification des activités de l'entreprise. Le renforcement s'est notamment manifesté par la création d'une Direction du Développement et une Direction du Juridique. Joseph Diboma, anciennement chargé d'affaires au FGIS, a pris la tête de la Direction du Développement. Il est spécialisé dans la structuration de projets en PPP et est diplômé de Sciences Po et de la BBS School of Management. Jessica Ndende, experte en ingénierie financière et responsable de financement au sein de la

structure, complète son équipe. Elle est titulaire d'un master en Ingénierie Financière, de l'ESG Finance, à Paris. Le renforcement des équipes a également vu la création du département juridique, avec l'arrivée de Linda BOUAFFOU. A l'issue de l'exercice 2021, Gabon Power Company a atteint une parité complète reflétant l'engagement de la structure pour les meilleures pratiques de gouvernance et de gestion d'entreprise. Elle est diplômé en droit des Affaires de l'Université de Grenoble.



Secteur de l'énergie

Nombre de projets

4

Type d'énergie

3 Hydroélectricité  
1 Thermique gaz

Capacité développée

~253 MW

Productible

~1,700 GWh p.a.

Nos partenaires



Conseils Techniques et E&S



Conseils Juridiques



Coût total des projets

565 Milliards XAF -  
(860 millions d'euros)

Taux Interne de rentabilité

9% -  
17,5%

Participation de GPC

40%  
soit un montant de  
57 Milliards XAF -  
(86 Millions EUR)

Gearing ciblé  
75/25

Tarif cible moyen

48 - 80 XAF/kWh

Démarrage des travaux

Entre T4 2021 et T2 2023

Durée moyenne de construction

~36 Mois

Date de mises en service

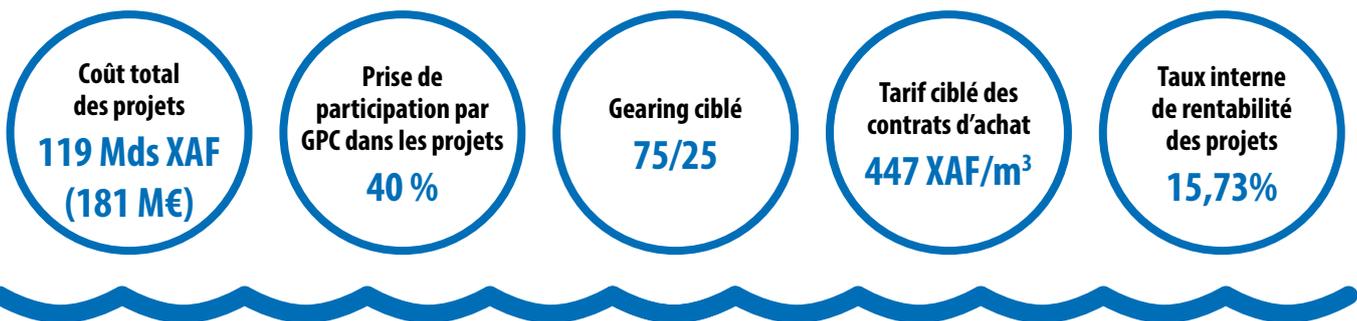
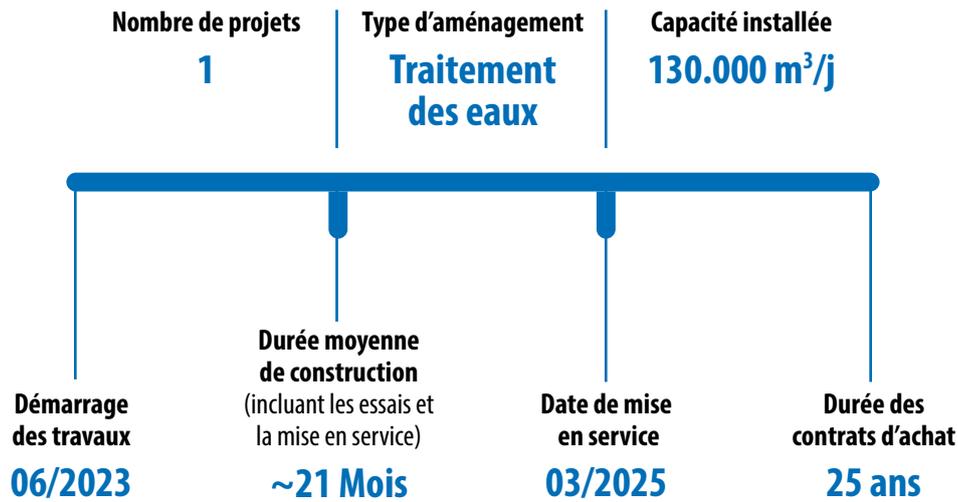
Entre T3 2024 et T1 2027

Durée des Contrats de Concessions

30 ans (Hydro) - 15 ans (Thermique)

# LES CHIFFRES CLÉS

## Secteur de l'eau



# LES ÉTAPES IMPORTANTES

**15 Avril 2021**

Promulgation des décrets portant approbation du mode de passation de marché et de désignation du Partenaire pour le projet Kingulé Aval.

**22 Septembre 2021**



La République Gabonaise signe avec GPC et Wärtsilä Development & Financial Services (WDFS) une Convention de concession pour la conception, le financement, la construction et l'exploitation d'une centrale thermique au gaz naturel à Owendo.

**8 Décembre 2021**

La société de projet Asonha Energie a donné l'ordre de commencement à la société de construction Sinohydro lançant ainsi le décompte des 41 mois de construction tel que prévu dans le contrat EPC du projet Kingulé Aval.

**31 Mars 2021**

Evaluation IHA : Après Dibwangui (en 2020), Ngoulmendjim passe avec succès l'évaluation de l'International Hydropower Association (IHA) par l'outil Hydropower sustainability ESG Gap Analysis Tool (HESG).

**2 Juillet 2021**



Meridiam et Gabon Power Company réalisent la signature des accords de financement de la centrale hydroélectrique de Kingulé Aval (35MW).

**22 Novembre 2021**

Le consortium GPC - Groupe Eranove a signé les mandats pour une levée de dette de plus de 216 Milliards XAF – soit plus de 300 Millions EUR, avec la Banque Africaine de Développement (BAD) et Standard Chartered Bank (SCB), visant à financer la centrale hydroélectrique de Ngoulmendjim (82MW).



**ENGAGEMENT RSE : GPC SOUTIEN LE DÉVELOPPEMENT DE LA NOUVELLE ANTENNE RÉGIONALE DE L'OFFICE NATIONAL DE L'EMPLOI**

Dans l'optique de mettre en œuvre les programmes d'accompagnement à l'emploi tels que définis dans le Programme d'Accélération de la Transformation (PAT), Gabon Power Company finance en 2021 l'extension de l'Office National de l'Emploi avec l'ouverture d'une antenne à Koulamoutou, chef-lieu de la province de l'Ogooué-Lolo.

Les nouveaux bâtiments devant abriter les services de l'Office National de l'Emploi dans la province ont été inaugurés, en présence de M. Hugues MBADINGA MADIYA, Ministre du Commerce, des Petites et Moyennes Entreprises et de l'Industrie, des autorités locales en tête desquelles le Gouverneur de la Province, M. Jean Bosco ASSINGABAGNI, M. Hans Landry IVALA, Directeur Général du Service Public de l'Emploi, ainsi que les opérateurs économiques, les responsables des congrégations religieuses et les populations locales.

L'ONE et Gabon Power Company collaborent en parallèle dans le cadre du projet de barrage hydroélectrique de Kinguéle Aval, qui mènera à la création de 720 emplois locaux, confirmant l'engagement de GPC et du FGIS pour favoriser la création d'emploi local.

## LES ACTIVITÉS PAR PROJET

4

OVERVIEW DU PORTEFEUILLE DE PROJET						
	PROJETS	CAPACITÉ DE PRODUCTION	INVESTISSEMENTS EN MDS XAF	MISE EN SERVICE	IMPACT EMPLOIS <small>* En phase construction</small>	IMPACT SOCIAL (HAB.)
ÉNERGIE	Kinguélé Aval (Asonha Energie)	35 MW/ 205 GWh	118	T4 2024	720	165 000
	Centrale Thermique Owendo (Orinko)	120 MW/ 850 GWh	77	T3 2024	300	600 000
	Ngoulmendjim (Asokh Energy)	83 MW/ 550 GWh	286	T1 2027	1000	460 000
	Dibwangui (Louesti Hydro)	15 MW/ 90 GWh	84	T2 2026	800	75 000
EAU	Ntoum 7 (Orelo)	130 000m <sup>3</sup> /JOUR	119	T1 2025	500	600 000

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

## I PROJET KINGUELE AVAL (ASONHA ENERGIE)

### I – DETAIL DU PROJET



Situé à proximité du parc national des Monts de Cristal, au nord de Libreville, le projet de centrale hydroélectrique de Kinguéle Aval disposera d'une capacité de 35 MW et permettra à terme d'alimenter le réseau national à hauteur de 205 GWh par an. Le projet fournira environ 13% des besoins en électricité de Libreville, la capitale du Gabon, et contribuera au remplacement de capacités thermiques existantes tout en économisant plus de 150 000 tonnes d'émissions de CO2 par an. Elle participera également à l'électrification des zones rurales telle qu'Andock Foula, contribuant à l'inclusion sociale au Gabon.

Nom du projet	<b>Kinguélé Aval</b>
Nom de la SPV	<b>Asonha Energie</b>
Partenaire	<b>Meridiam</b>
Localisation	<b>Province Estuaire, Rivière Mbei</b>
Capacité de production	<b>35 MW / 205 GWh</b>
Montant de l'investissement	<b>118 Mds XAF (179,89 M€)</b>
Dette	<b>88,5 Mds XAF (134,92 M€)</b>
Fonds propres	<b>19 Mds XAF (28,47 M€)</b>
%GPC	<b>40% = 11,8 Mds XAF (17,99 M€)</b>
%Partenaire	<b>60% = 17,7 Mds XAF (26,98 M€)</b>
Prêteurs	<b>SFI, BAD, DBSA, EAIF</b>
Date de mise en service	<b>T4 2024</b>
Emplois Directs	<b>720</b>
Impact Social	<b>165 000 Habitants</b>
TRI cible	<b>9,27%</b>
Tarif moyen Sur la durée de la concession	<b>57,8 XAF/kWh</b>

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

4

## PROJET KINGUELE AVAL

### II – CONTRACTUEL

Convention de concession	→ Signée
Contrat d'Achat d'Electricité	→ Signé
Contrat de Construction Clé en Main (EPC)	→ Signé

### III – ENVIRONNEMENT ET SOCIAL

#### ETUDE D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL

<p><b>Plan de Restauration des Moyens d'Existence (PRME)</b></p>	<p>L'étude socio-économique des Personnes Affectées par le Projet (PAP), n'a identifié qu'une personne impactée par l'aménagement du barrage. C'est un pêcheur ayant fait de la pêche, sa source de revenu dans le village d'Andock-Foula. Ainsi, ce dernier n'aura plus accès à certaines zones de pêche sur la rivière Mbéi. Toutefois, pour palier au désagrément, une mesure de compensation a été établie et s'est concrétisée par la remise d'une pirogue de 7m50 basse équipée, d'un moteur de 40 chevaux, des filets de pêche, etc.</p>
<p><b>Cohabitation</b></p>	<p><b>06 Novembre 2021 :</b></p>  <p>Situé à proximité du Parc National des Monts de Cristal, Asonha Energie signe un accord avec l'ANPN pour mettre en œuvre le plan d'action pour la biodiversité. Cette action repose sur le triptyque protéger, gérer et valoriser la diversité biologique du parc.</p>
<p><b>Compensation</b></p>	<p><b>08 Novembre 2021 :</b></p> <p>Signature de deux contrats entre Asonha Energie, l'entreprise forestière Gabon Green Forest Management International (GGFMI) le Ministère des Eaux, des Forêts, de la Mer, de l'Environnement, chargé du Plan Climat et du Plan d'Affectation des Terres, concernant la compensation surfacique et la compensation de la cessation des activités forestières de la société GGFMI.</p>

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

## PROJET KINGUELE AVAL

### ETUDES COMPLÉMENTAIRES

Etude sur les oiseaux	En cours
Etude sur les grands singes	En cours

### IMPACT SOCIAL DU PROJET

Population impactée	165.000 personnes.
Emplois créés	720 personnes.

## V – FINANCEMENT

### ACCORDS DE FINANCEMENT

2 Juillet 2021



Signature des accords de financement du projet Kinguélé Aval entre Asonha Energie et un pool de prêteurs composé de la SFI, la BAD, la DBSA et EAIF, pour un montant de 89 Mds XAF.

### 1<sup>ER</sup> TIRAGE DE LA DETTE

Levée des conditions suspensives au premier tirage de la dette en cours. Prévu pour Octobre 2022.

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

4

## PROJET KINGUELE AVAL

### V – TRAVAUX

#### PARTENARIAT SINOHYDRO - ONE

18 Octobre 2021



Signature partenariat entre Sinohydro et l'ONE pour la mise en place d'un plan de recrutement dans le cadre des travaux de l'aménagement hydroélectrique de Kinguélé Aval.

#### REMISE DE L'ORDRE DE COMMENCEMENT À SINOHYDRO

08 Décembre 2021



Début de la mobilisation du chantier (équipements et matériels) par le contractant EPC Sinohydro fin de cette année.

**Durée de la mobilisation :** 6 mois  
**Durée des travaux :** 41 mois

### VI – RSE

#### SIGNATURE DU CONTRAT SOCIAL ENTRE ASONHA ENERGIE ET LE VILLAGE ANDOCK-FOULA

30 Octobre 2021



Principaux termes du contrat :

- Contribution au financement du plan de développement local de Kango.
- Electrification du village d'Andock-Foula.
- Réhabilitation de l'école publique d'Andock-Foula.
- Renforcement du plateau technique de l'hôpital de Kango

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

## I PROJET IPP OWENDO

### I – DETAIL DU PROJET



D'une capacité de 120 MW, l'IPP Owendo est une centrale thermique au gaz naturel, développée en partenariat avec Wärtsilä. Le projet est situé dans la province de l'Estuaire et a pour objectif de participer au développement de l'offre énergétique au Gabon. La nouvelle centrale va permettre de satisfaire la demande de la province de l'Estuaire, notamment la ville d'Owendo, où se situe le premier port du pays, pièce maîtresse du dispositif industriel gabonais, ainsi que l'agglomération de Libreville, qui compte près de la moitié de la population du Gabon.

Nom du projet	<b>IPP Owendo</b>
Nom de la SPV	<b>Orinko</b>
Partenaire	<b>Wärtsilä Development &amp; Financial Services Oy (WDFS)</b>
Localisation	<b>Province Estuaire, Owendo</b>
Capacité de production	<b>120 MW / 850 GWh</b>
Montant de l'investissement	<b>77 Mds XAF (117,45 M€)</b>
Dette	<b>58 Mds XAF (88,47 M€)</b>
Fonds propres	<b>19 Mds XAF (28,47 M€)</b>
%GPC	<b>40% = 8 Mds XAF (12,20 M€)</b>
%Partenaire	<b>60% = 11 Mds XAF (16,77 M€)</b>
Prêteurs	<b>Roadshow auprès des DFIs et autres bailleurs de fonds en cours</b>
Date de mise en service	<b>T3 2024</b>
Emplois Directs	<b>300</b>
Impact Social	<b>600 000 Habitants</b>
TRI cible	<b>11,91%</b>
Tarif moyen Sur la durée de la concession	<b>46 XAF/kWh</b>

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

4

## PROJET IPP OWENDO

### II – CONTRACTUEL

#### Convention de concession

→ 22 Septembre 2021



Signature d'une concession entre l'Etat Gabonais et le consortium GPC – WDFS pour la conception, le financement, la construction et l'exploitation de la centrale thermique d'Owendo, d'une capacité de 120 MW.

Contrat d'Achat d'Electricité → En cours de finalisation

Contrat de Construction Clé en Main (EPC) → En cours de finalisation

Contrat d'Exploitation - Maintenance (O&M) → En cours

### III – ENVIRONNEMENT ET SOCIAL

#### ETUDE D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL (EIES)

EIES	Lancement de l'étude d'impact environnementale et sociale en octobre 2021 menée par le groupement ERM / TERE A
Plan d'Action de Réinstallation (PAR)	En cours (40%)

#### IMPACT SOCIAL DU PROJET

Population impactée	600.000 personnes.
Emplois créés	300 personnes.

### IV – TECHNIQUE

#### ETUDES TECHNIQUES

Finalisation de l'Avant-Projet Détaillé dans la version 12 moteurs de type W20V345G, au lieu des 8 moteurs comme initialement prévu, pour une puissance installée est de près de 120 MW.

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

## PROJET IPP OWENDO

### V – FINANCEMENT

#### LEVÉE DE FONDS PART DETTE

Expressions d'intérêt reçues de plusieurs bailleurs de fonds de premier rang, les discussions sont en cours.

#### OUVERTURE DU CAPITAL À DE POTENTIEL(S) INVESTISSEUR(S)

Réduction de la participation du partenaire WDFS de 60% à moins de 20% et possibilité d'ouverture du capital à de nouveaux investisseurs. Des discussions sont en cours avec des acteurs financiers et industriels de premier ordre.



## LES ACTIVITÉS PAR PROJET

4

## I PROJET NGOULMENDJIM

## I – DETAIL DU PROJET



Le projet de centrale hydroélectrique de Ngoulmendjim est situé dans la province de l'Estuaire, sur le fleuve Komo, et s'inscrit dans le cadre de la Vision Gabon Émergent. En partenariat avec le Groupe Eranove, l'infrastructure est réalisée dans le cadre d'un accord de type build-own-operate-transfer (BOOT) qui comprend la conception, le financement, la construction et la gestion du projet. Le projet prévoit la création de 1000 emplois directs et indirects par la sous-traitance avec des petites et moyennes entreprises gabonaises.

Nom du projet	<b>Ngoulmendjim</b>
Nom de la SPV	<b>Asokh Energy</b>
Partenaire	<b>Eranove</b>
Localisation	<b>Province Estuaire, Fleuve Komo</b>
Capacité de production	<b>83 MW / 550 GWh</b>
Montant de l'investissement	<b>286 Mds XAF (436 M€)</b>
Dette	216 Mds XAF (330 M€)
Fonds propres	70 Mds XAF (106 M€)
%GPC	<b>40% = 27,6 Mds XAF (42,4 M€)</b>
%Partenaire	<b>60% = 41,4 Mds XAF (63,6 M€)</b>
Prêteurs	<b>BAD, Standard Chartered Bank</b>
Date de mise en service	<b>T1 2027</b>
Emplois Directs	<b>1000</b>
Impact Social	<b>460 000 Habitants</b>
TRI cible	<b>14,5%</b>
Tarif moyen Sur la durée de la concession	<b>59,86 XAF/kWh</b>

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

## PROJET NGOULMENDJIM

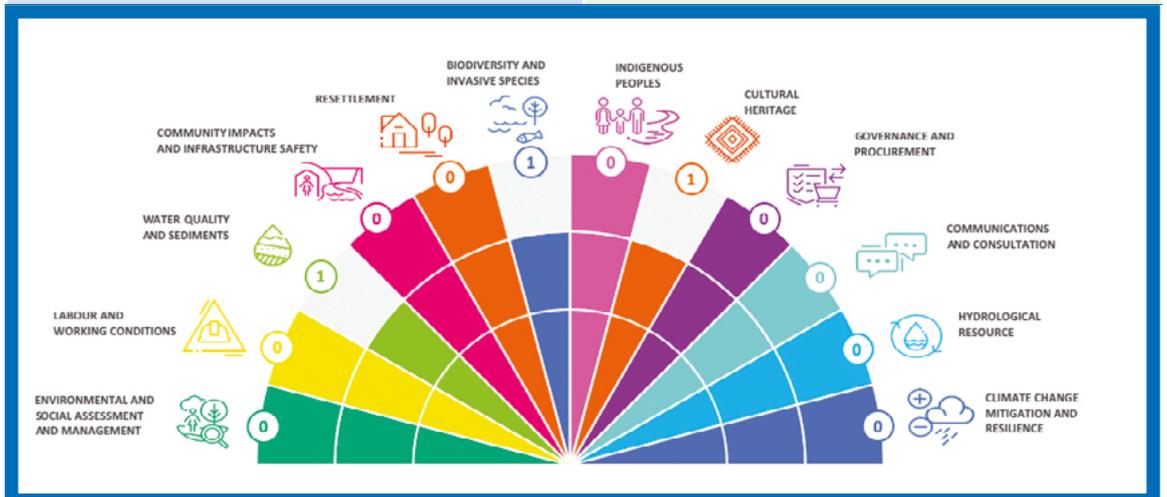
### II – CONTRACTUEL

Convention de concession	→ Signée
Contrat d'Achat d'Electricité	→ Signé
Contrat de Construction Clé en Main (EPC)	→ En cours

### III – ENVIRONNEMENT ET SOCIAL

#### ETUDE D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL

EIES du barrage	Réalisée, validée par la DGEPN
EIES complémentaire sur le tronçon de ligne 225 kV Ndouaniang-Ntoun2	Déplacement des populations : PAR prévu suivant les réglementations nationales, ainsi que les exigences des Bailleurs de fonds internationaux (SFI, BAD).
Plan d'Action de Réinstallation (PAR)	En cours d'élaboration (30%)
Evaluation du projet Ngoulmendjim par l'outil HESG (Hydropower Sustainability ESG Gap Analysis Tool) de la IHA (International Hydropower Association)	<p>Ngoulmendjim a obtenu de bons scores dans 9 des 12 sujets de durabilité environnementale, sociale et de gouvernance. Des lacunes ont été identifiées dans les sujets Qualité de l'eau et sédimentation, Biodiversité et espèces envahissantes et Patrimoine culturel.</p> <p>Des études supplémentaires et des mises à jour du plan d'action pour la biodiversité et des plans de gestion du patrimoine culturel sont en cours, conformément aux recommandations de l'IHA.</p>
31/03/2021	



## LES ACTIVITÉS PAR PROJET

4

## PROJET NGOULMENDJIM

<p><b>Cohabitation avec la SEEF, concessionnaire forestier impacté par le projet</b></p>	<p>Asokh Energy, souhaite établir un protocole de cohabitation pour l'utilisation de la route intégré dans le permis forestier de la SEEF. Pour amorcer correctement cette manoeuvre, un cabinet conseil, spécialisé en aménagement forestier et en développement durable (GFEC) a été recruté par le maître d'œuvre. Des négociations sont en cours.</p>
--	---

## ETUDES COMPLÉMENTAIRES

<p><b>Grands singes</b></p>	<p>En cours : Lancement d'une 2ème phase de l'étude, conformément aux commentaires et recommandations de l'ANPN, de l'UICN et de la DGEPN</p>
<p><b>Biodiversité (Podostémacées)</b></p>	<p>Etude réalisée par le Missouri Botanical Garden et l'Herbier National du Gabon (en cours).</p>
<p><b>Etude sur la résilience aux changements climatiques</b></p>	<p>Étude terminée : L'atelier de restitution finale s'est tenu le 29 juillet 2021, dirigé par EDF.</p>
<p><b>Etude sur la sédimentation</b></p>	<p>En cours de réalisation par EDF.</p>
<p><b>Etude de sécurité barrage</b></p>	<p>Recrutement du consultant prévu pour la fin de l'année.</p>

## IMPACT SOCIAL DU PROJET

<p><b>Population impactée</b></p>	<p>460.000 personnes.</p>
<p><b>Emplois créés</b></p>	<p>1000 personnes.</p>

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

## PROJET NGOULMENDJIM

### IV – FINANCEMENT

#### LEVÉE DE FONDS (PART DETTE), POUR UN MONTANT DE 216 MDS XAF - (330 M€)

22 Novembre 2021



Signature des Mandats d'arrangement et de structuration signés avec la Banque Africaine de Développement (118 Mds XAF – (180 M€)) et la Standard Chartered Bank (98 Mds XAF – (150 M€))

### V – RSE

#### ACTIONS RSE PRÉVU PAR LE PROJET

- Contribution au Financement du plan de développement local de Kango.
- Participation au renforcement du plateau technique de l'hôpital de Kango.



## LES ACTIVITÉS PAR PROJET

4

## I PROJET DIBWANGUI

## I – DETAIL DU PROJET



Le projet de centrale hydroélectrique de Dibwangui est un produit de la collaboration entre GPC et le Groupe Eranove, dans le cadre d'une convention de construction-exploitation de type build-own-operate-transfer (BOOT). L'infrastructure est située dans la province de Ngounié, sur la rivière Louetsi, à proximité des villages de Mandji et Dibwangui.

Nom du projet	<b>Dibwangui</b>
Nom de la SPV	<b>Louetsi Hydro</b>
Partenaire	<b>Eranove</b>
Localisation	<b>Province Ngounié, Rivière Louetsi</b>
Capacité de production	<b>15 MW / 90 GWh</b>
Montant de l'investissement	<b>84 Mds XA F (128 M€)</b>
Dette	63 Mds XAF (96 M€)
Fonds propres	21 Mds XAF (32 M€)
%GPC	<b>40% = 8,4 Mds XAF (12,8 M€)</b>
%Partenaire	<b>60% = 12,6 Mds XAF (19,2 M€)</b>
Prêteurs	<b>Roadshow auprès des DFIs et autres bailleurs de fonds en cours</b>
Date de mise en service	<b>T2 2026</b>
Emplois Directs	<b>800</b>
Impact Social	<b>75 000 Habitants</b>
TRI cible	<b>17,50%</b>
Tarif moyen Sur la durée de la concession	<b>79,06 XAF/kWh</b>

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

## PROJET DIBWANGUI

### II – CONTRACTUEL

Convention de concession → Signée

Contrat d'Achat d'Electricité → Signé

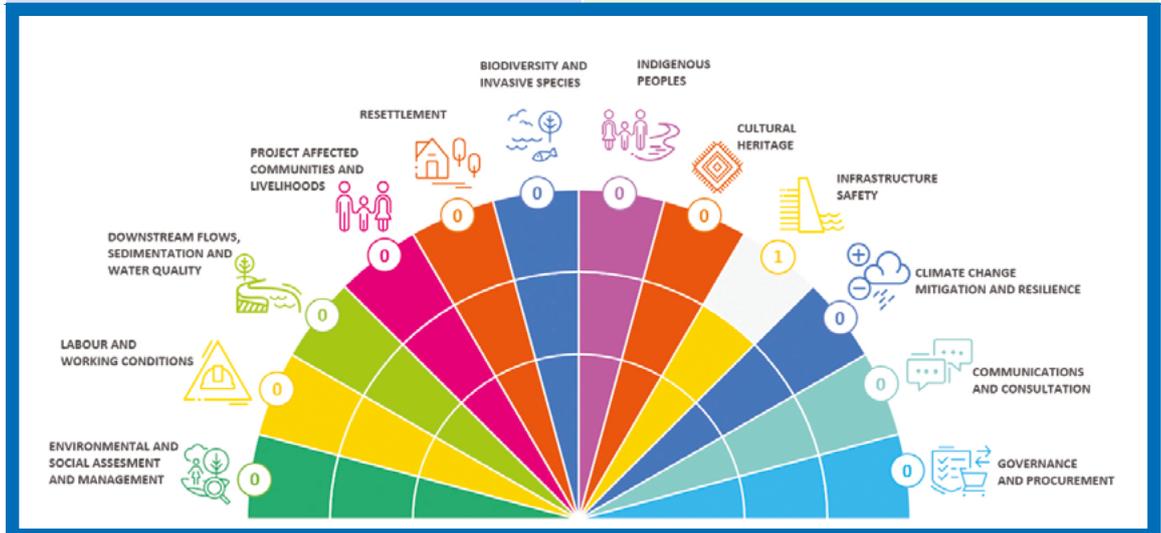
### III - ENVIRONNEMENT ET SOCIAL

#### ETUDE D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL

Evaluation du projet Dibwangui par l'outil HESG (Hydropower Sustainability ESG Gap Analysis Tool) de la IHA (International Hydropower Association)

Fin 2020, Dibwangui a obtenu de bons scores dans 11 des 12 sujets de durabilité environnementale, sociale et de gouvernance. Le projet ne présente qu'une lacune importante, qui se trouve dans la section Sécurité des infrastructures.

Le plan d'action environnemental et social (ESAP) comprend des plans pour une évaluation indépendante de la sécurité des barrages qui sera menée prochainement.



#### ETUDES COMPLÉMENTAIRES

<p><b>Grands singes</b></p>	<p>En cours : Lancement d'une 2ème phase de l'étude, conformément aux commentaires et recommandations de l'ANPN, de l'UICN et de la DGEPN</p>
<p><b>Biodiversité (Podostémacées)</b></p>	<p>Etude réalisée par le Missouri Botanical Garden et l'Herbier National du Gabon (en cours).</p>

## LES ACTIVITÉS PAR PROJET

4

## PROJET DIBWANGUI

Etude sur la résilience aux changements climatiques	Étude terminée : L'atelier de restitution finale s'est tenu le 13 Octobre 2021 dirigé par Tractebel.
Etude de sécurité barrage	Recrutement du consultant prévu pour la fin de l'année.

## IMPACT SOCIAL DU PROJET

Population impactée	75.000 personnes.
Emplois créés	800 personnes.

## IV – TECHNIQUE

## PLACEMENT DE L'ÉNERGIE

- La demande actuelle du RIC est d'environ 50 GWh (environ 25 GWh en production hydroélectrique, et 25 GWh en production diesel).
- Le projet Dibwangui apportera un productible de 90 GWh à la région.
- Identification de projets miniers dans la région pour absorber la totalité de l'offre, en cours.

## V – FINANCEMENT

## PLACEMENT DE L'ÉNERGIE

Les bailleurs de fonds soulignent le sujet du placement de l'énergie pour le financement du projet.

## VI – RSE

## ALIMENTATION ÉLECTRIQUE DES VILLAGES DE L'AXE LÉBAMBA - MANDJI - MAKONGONIO

- Construction d'une nouvelle ligne HTA (Lebamba – Mandji – Dibwangui), et Réhabilitation des lignes HTA/BT existantes (Dibwangui - Makongonio).
- Sept villages impactés : Kanda, Moukoundou, Mandji, Dibwangui, Bilala, Ndoubi et Makongonio.
- Appel d'offre remporté par SETEG.
- Durée prévisionnelle des travaux : 9 mois
- Mobilisation du chantier prévue pour T2 2022.
- Mise en service T1 2023.
- Création des AGR (Activités Génératrices de Revenus).
- Réhabilitation de l'hydraulique villageoise.
- Réhabilitation du dispensaire de DIBWANGUI.
- Emplois créés : 150.

# LES ACTIVITÉS PAR PROJET

## I PROJET NTOUM 7

### I – DETAIL DU PROJET



Dans le cadre d'un protocole d'accord signé en 2017 par la République Gabonaise, le FGIS et le Groupe Eranove, le projet de l'usine de traitement d'eau Ntoun 7 a été mis en place, conformément aux objectifs du Plan Stratégique Gabon Émergent (PSGE). Cette infrastructure sans précédent sera située entre les villes de Ntoun et de Kango, sur le fleuve Komo. Le projet prévoit la création de 500 emplois directs et aura un impact social bénéficiant à environ 600.000 habitants avec l'apport de 130.000 m<sup>3</sup>/j supplémentaire sur le réseau de Libreville.

Nom du projet	<b>Ntoun 7</b>
Nom de la SPV	<b>Orelo</b>
Partenaire	<b>Eranove</b>
Localisation	<b>Province Estuaire, Rivières Assango et Agoula</b>
Capacité de production	<b>130.000 m3/jour</b>
Montant de l'investissement	<b>119 Mds XAF (181,41 M€)</b>
Dette	<b>89 Mds XAF (136,06 M€)</b>
Fonds propres	<b>30 Mds XAF (45,35 M€)</b>
%GPC	<b>40% = 11,9 Mds XAF (18,14 M€)</b>
%Partenaire	<b>60% = 17,85 Mds XAF (19,2 M€)</b>
Prêteurs	<b>Roadshow auprès des DFI et autres bailleurs de fonds en cours</b>
Date de mise en service	<b>T4 2024</b>
Emplois Directs	<b>500</b>
Impact Social	<b>600 000 Habitants</b>
TRI cible	<b>15,73%</b>
Tarif moyen Sur la durée de la concession	<b>447,75 XAF/m<sup>3</sup></b>

## LES ACTIVITÉS PAR PROJET

4

## PROJET NTOUM 7

## II – CONTRACTUEL

<b>Convention de concession</b>	→	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Reprise des négociations entre l'Etat, Acciona et Orelo.</li> <li>● L'Accord de résiliation entre l'Etat et Acciona, ainsi que l'Accord tripartite entre l'Etat, Acciona et Orelo sont en cours de négociation.</li> <li>● L'Accord de Concession entre l'Etat et Orelo est pratiquement finalisé</li> </ul>
<b>Contrat EPC</b>	→	Négociation en cours entre Acciona et Orelo sur le lot «Usine»

## III – TECHNIQUE

## AVANT-PROJET

Nouvelle variante, proposée par les sponsors, afin optimiser le tarif, permet la production moyenne de 130.000 m<sup>3</sup>/jour :

- 140.000 m<sup>3</sup>/jour durant les 8 mois de la saison pluvieuse.
- 105.000 m<sup>3</sup>/jour pendant les 4 mois de l'étiage.

## IV – ENVIRONNEMENT ET SOCIAL

## ETUDE D'IMPACT ENVIRONNEMENTAL ET SOCIAL (EIES)

<b>EIES</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>● Le groupement Artelia/Insuco, en charge de l'EIES a démarré sa mission.</li> <li>● Cette dernière permettra d'établir le Plan d'Action de Réinstallation des populations impactées par le projet.</li> </ul>
-------------	---

## IMPACT SOCIAL DU PROJET

<b>Population impactée</b>	600.000 personnes.
<b>Emplois créés</b>	500 personnes.

## V – FINANCEMENT

## LEVÉE DE FONDS DE LA PART DETTE

Fort appétit des bailleurs de fonds traditionnels pour financer le projet (BAD, Proparco, DEG, etc.).

## 5

# LES ETATS FINANCIERS

GPC, qui possède un portefeuille de projets dont la plupart sont en phase de développement, affiche un résultat négatif sur l'exercice 2021. Toutefois, il faut noter que, à date, la plupart des projets sont à la fin de leur phase de développement (ex : projets Ngoulmendjim), ou en phase de construction (Projet Kinguélé Aval), et l'ensemble des études techniques, environnementales et sociales ont été réalisées. A partir des premières mises en services, prévues pour fin 2024, la société engendrera du revenu.

## BILAN

ACTIF	2021	2020	PASSIF	2021	2020
Immobilisations incorporelles	-	-	Capitaux propres et ressources assimilées	5 087 699 949	5 351 372 879
Immobilisations corporelles	91 928 383	8 423 567	Dettes financières et ressources assimilées	517 731	-
Immobilisations financières	33 500 000	20 500 000	<b>Ressources</b>	<b>5 088 217 680</b>	<b>5 351 372 879</b>
<b>Actif immobilisé</b>	<b>125 428 383</b>	<b>28 923 567</b>	Fournisseurs d'exploitation	83 694 008	149 495 971
Fournisseurs avances versées	-	-	Dettes fiscales et sociales	77 650 260	23 652 069
Cleints	21 725	21 725	Autres dettes	3 730 385	3 730 385
Autres créances	3 647 050 356	2 766 575 435	<b>Passif circulant</b>	<b>165 074 653</b>	<b>176 878 425</b>
<b>Actif circulant</b>	<b>3 647 072 081</b>	<b>2 766 597 160</b>	<b>Tresorerie passif</b>	-	-
<b>Tresorerie actif</b>	<b>1 480 791 869</b>	<b>2 732 730 577</b>	<b>Total passif circulant</b>	<b>5 253 292 333</b>	<b>5 528 251 304</b>
<b>Total actif</b>	<b>5 253 292 333</b>	<b>5 528 251 304</b>			

## COMPTE DE RÉSULTAT

ACTIF	2021	2020
<b>Chiffre d'affaires</b>	-	-
<b>Excedent brut d'exploitation</b>	<b>-352 271 844</b>	<b>103 452 277</b>
Dotations aux amortissements aux provisions et dépréciations	18 374 235	10 996 659
<b>Resultat d'exploitation</b>	<b>370 646 079</b>	<b>92 455 618</b>
<b>Resultat financier</b>	<b>107 973 149</b>	<b>20 833 333</b>
Impôts sur les bénéfices	1 000 000	-
<b>Resultat net</b>	<b>-263 672 930</b>	<b>113 288 951</b>





2080, Boulevard de la Nation,  
Immeuble du Bord de Mer BP  
3873 Libreville / Gabon

(+241) 11 74 22 48

[contact@gpc-gabon.com](mailto:contact@gpc-gabon.com)

[www.gpc-gabon.com](http://www.gpc-gabon.com)